

1. 総合政策部のめざす姿

後期基本計画の実現に向け、職員の創意工夫、市民の参画協働を推進しながら、より効果的、効率的な行財政運営のスムーズな実現を図る。

①時代の変化、技術の進化を取り入れ、新たな社会に的確に対応する。
 ②持続可能な行財政運営を行っている。
 ③市民のまちづくりへの参画を推進するために、市政情報の提供・共有を進める。
 ④スムーズな庁内調整に向け、現場から信頼される組織である。
 ⑤市民に安心して安全な医療を提供するため、基本構想に基づく病院改革を進める。

2. めざす姿に向けた指標 (KGI・重要目標達成指標)

指標	H29実績	H30実績	R1目標	R2目標	R3目標	R4目標
○「参画と協働」の取組を行ったことのある市民の割合	7.6%					30.0%
○必要な市の情報が入手できている市民の割合	58.5%					65.0%
○社会移動数転入・転出の均衡	△53人					0人
○後期基本計画の施策評価指標達成率	25.8%					100%
○基金残高((財政基金+減債基金残高)/標財)	6.7%					10%
○病床利用率(稼働病床比)	81.7%					80%

3. 現状と課題(昨年度の振り返り)

①市民、地域との参画協働のさらなる推進、地域における担い手不足への対策が必要。
 ②市民への情報提供の考え方、方法、質についての庁内格差の解消が必要。
 ③時代の変化、技術の進化について、より積極的な対応が必要。
 ④後期基本計画の目標達成と持続可能な財政運営に向けた収支不足の解消。
 ⑤組織単位及び職員各人の改善意識を高め、切れ目なく改善を実現する仕組みが必要。
 ⑥的確なマネジメント(業務の効率化)により、労働時間の適正化が必要。
 ⑦指定管理後の病院経営の安定、新病院の建設準備を行う。

4. 総合政策部の重点目標

○新たな参画協働推進会議などを通じて、新たな担い手の参加を促進。
 ○ブランディング能力を高め、市全体の情報発信力を向上。
 ○「新しい川西モデル」となる総合戦略の策定
 ○全事業の再検証を通じての政策形成力の強化
 ○業務の改善・改革への取組による働き方改革の促進。
 ○病院指定管理者の適切な監督、新病院建設に向けた設計、課題整理。

5. 重要目標の達成に向けた具体的な取組み

① 細事業名	参画と協働のまちづくり推進事業	担当課	参画協働課
具体的な取組項目	若者世代や新たな担い手の参加促進にむけた参画と協働のまちづくり推進会議、タウンミーティングを実施する。		
② 細事業名	地域分権推進事業	担当課	参画協働課
具体的な取組項目	「ふるさと支援金」制度の活用に向けた地域への側面支援を行うとともに、地域との信頼関係構築に向けてコミュニケーションを深める。		
③ 細事業名	広報担当業務全般	担当課	秘書広報課
具体的な取組項目	市職員全体のブランディング能力、情報発信力を高めるために、デザイン力向上の研修、事前プレスの促進に向けた働きかけ、HPをより情報を得やすいよう改善を行う。		
④ 細事業名	行財政改革推進事業	担当課	政策創造課
具体的な取組項目	事業の再検証を行うにあたって、その1年目として「職員の自律的な見直し」の仕組みとして構築・確立をする。		
⑤ 細事業名	行財政改革推進事業	担当課	政策創造課
具体的な取組項目	(事務改善)適切なスケジュール、コミュニケーションによる的確な現状・課題の把握を徹底する。切れ目のない改善の仕組みと不要な手間(資料の過剰品質など)の見直しを図る。		
⑥ 細事業名	地方創生推進事業	担当課	政策創造課
具体的な取組項目	時代の変化、技術の進化を取り入れ、新たな社会に対応する「新しい川西モデル」となる総合戦略を策定する。		
⑦ 細事業名	財政運営事業、政策企画立案事業	担当課	企画財政課
具体的な取組項目	後期基本計画→予算編成の過程における、総合戦略、行財政改革とのリンクによる一元的な政策形成、証拠に基づく政策立案を推進する。		
⑧ 細事業名	財政運営事業、政策企画立案事業	担当課	企画財政課
具体的な取組項目	中期財政運営プランの策定を通じて後期基本計画推進の財政的裏付けを確保する。		
⑨ 細事業名	資産有効活用事業	担当課	企画財政課
具体的な取組項目	売却予定未利用地(6か所)の売却を実施し、基金残高を確保する。		
⑩ 細事業名	病院事業会計支援事業	担当課	病院改革推進課
具体的な取組項目	指定管理後の病院運営にかかる経営評価委員会、市民モニター制度の設置と適切な監督。キセラセンターの設計、北部診療所の基本計画を策定する。		