

資料3

平成23年度市立川西病院事業経営改革審議会

(第1回資料)

平成24年 11月 30日(金) 13:00～

市立川西病院あり方検討委員会について

川西病院のあり方検討に向けてのステップ

川西病院のあり方検討では、まず、川西病院を取り巻く環境についての現状を把握し、「必要性」「制約」「経営の方向性」を軸とした検討を行ったうえで、基本構想・基本計画の策定へと進めていく。

Step1 川西病院のあり方の検討にあたっての現状把握

川西市及び周辺地域の医療需要及び医療供給体制、川西市の財政状況を整理し、川西病院と川西病院を取り巻く環境についての現状把握を行う。

- 地域で必要とされる医療機能
 - > 将来の人口及び疾病別患者推計
 - > 周辺医療機関の状況
 - > 川西市民の受療行動
- 川西病院の現状の体制で継続した場合の財政的影響
 - > 改革プランの実行状況
(「1. 市立川西病院の概況」参照)
 - > 病棟改修等の前提条件の設定
 - > 財務シミュレーション(H24-H34)
 - > 川西市の財政状況(財政収支計画)

Step2 川西病院のあり方の検討

現状把握の結果を前提条件として、「必要性」「制約」「経営の方向性」を軸として川西病院のあり方の方向性を固めていく。

- 必要性: 川西市民にとって必要か
 - > 川西市民が必要とする医療機能
 - > 病床数や医療機器等の規模
- (中央北地区での急性期病院の新設等、川西市を取り巻く外部環境等の変化が確認できた場合、必要性の見直しを検討)
- 制約: 「ヒト」「場所」「資金」の面で実行可能か
 - > 医師等の確保
 - > 立地の確保
 - > 財源の手当(インシャル・ランニング)
- 経営の方向性: 実行していくためには、どの経営形態がよいか
 - > 公営企業(現状の経営形態)
 - > 独法化・指定管理・事務組合

Step3 川西病院のあり方を前提とした基本構想・基本計画策定

決定した川西病院のあり方を実現していくためのマスタープランとして基本構想・基本計画を策定し、実行に移していく。

- 基本構想の策定
 - > 医療機能基本方針
基本機能(救急等)、診療科目、医療機器、医師数、病床数
 - > インフラ・管理機能基本方針
中央・事務部門、情報システム、経営形態への対応方針
- 基本計画策定
 - > 運営計画、業務委託計画
 - > 建築・設備計画
 - > 情報システム基盤計画 等

市立川西病院あり方検討委員会スケジュール

| | |
|-------------|---|
| 平成24年8月24日 | <p>第1回会議</p> <ul style="list-style-type: none">● 議題<ul style="list-style-type: none">➢ 改革プランの取り組み状況➢ 経営状況➢ 今後の予測(医師の確保、施設維持管理、損益計算)➢ 市の財政状況(財政収支計画) |
| 平成24年10月11日 | <p>第2回会議</p> <ul style="list-style-type: none">● 必要性の検討<ul style="list-style-type: none">➢ 誰にとって必要か➢ どのような医療機能が必要か➢ どの場所で求められているか➢ 市民の声をどのように聞いていくか |
| 平成24年10月31日 | <p>第3回会議</p> <ul style="list-style-type: none">● 制約の検討:「ヒト」「場所」「資金」の面で実行可能か<ul style="list-style-type: none">➢ 医師等の確保➢ 立地の確保➢ 財源の手当(イニシャル・ランニング)● 経営の方向性の検討:実行していくためには、どの経営形態がよいか<ul style="list-style-type: none">➢ 公営企業(現状の経営形態)➢ 独法化、指定管理、一部事務組合➢ 民営化● 市民アンケートの概要<ul style="list-style-type: none">➢ 時期 11月27日～12月17日(21日間)➢ 対象 16歳以上 3,000人➢ 項目 調査票案を提示のうえ、追加修正意見のとりまとめ➢ 集計・分析 1月中旬までにまとめ |
| 平成25年1月下旬 | <p>第4回会議</p> <ul style="list-style-type: none">● 市民アンケート調査結果について<ul style="list-style-type: none">➢ アンケート結果説明➢ 結果を踏まえた委員会意見の集約(「必要性」「制約」「経営の方向性」の再確認)<ul style="list-style-type: none">・ 特に場所、経営形態については方向性を明示・ 意見書案の検討 |
| 平成25年3月 | <p>第5回会議</p> <ul style="list-style-type: none">● 意見書の提出<ul style="list-style-type: none">➢ 第1回から4回までの議論を踏まえた意見のとりまとめ● 基本構想・基本計画策定に向けた方向性について |