

令和7年7月31日(木)

場所：庁議室

時間：10:00～

第三回 川西市中小企業振興条例制定部会 次第

1、開会

2、議題

(1) 条例の骨子案について 資料1～3

(2) 意見交換

3、その他

条例の名称案について 資料4

4、閉会

川西市産業ビジョン推進委員会(振興条例制定部会) 委員名簿

第三回(令和7年7月31日)

| | | 分野 | 氏名 | 選出区分 | 出欠 |
|----|------------|----------|--------|---|-------|
| 1 | 委員長 部会長 | 必要と認めるもの | 野原 和憲 | 野原興産(株) 川西市商工会 副会長 | ○ |
| 2 | 委員 部会員 | 学識経験者 | 山下 紗矢佳 | 武庫川女子大学経営学部 准教授 | ○ |
| 3 | 委員 部会員 | 必要と認めるもの | 柳 歩 | 川西市商工会商業部会 部会長 | ○ |
| 4 | 委員 部会員 | 必要と認めるもの | 二岡 美樹子 | 川西市商工会女性部会 部会長 | ○ |
| 5 | 委員 部会員 | 必要と認めるもの | 西田 哲也 | エイチ・ツー・オーリテイリング株式会社 経営企画グループサステナビリティ推進室 室長 | オンライン |
| 6 | 委員 部会員 | 必要と認めるもの | 小堂 英子 | みなと銀行川西支店 支店長 | ○ |
| 7 | 委員 部会員 | 必要と認めるもの | 稲継 弘幸 | 尼崎信用金庫 営業統括部 営業推進グループ 兵庫北地区 部長 | ○ |
| 8 | 委員 部会員 | 学識経験者 | 時任 啓佑 | Blooming Camp コミュニティマネージャー | ○ |
| 9 | オブザーバー | 必要と認めるもの | 藤森 薫 | 川西市商工会 次長 | 欠 |
| 10 | オブザーバー | 必要と認めるもの | 九鬼 麻衣 | 川西市中心市街地活性化協議会タウンマネージャー | ○ |

(敬称略)

(仮称) 川西市中小企業振興条例骨子案

【前文】

本市は、住宅都市として発展してきた特性を活かし、中小企業者が地域経済や雇用を支える重要な担い手であるとの認識のもと、市民一人ひとりが暮らしの豊かさを感じ、チャレンジ精神や創業に挑む事業者を支える風土を醸成し、やりたいことを実現できる活力あるまちづくりをめざします。

また、創業者への支援や既存企業の持続的経営を後押しし、地域に根ざした多様な主体（中小企業者、大企業者、商工団体、金融機関、行政、市民）が連携・協働しながら、安定した経営基盤の強化を図り、子どもたちに活力ある未来を築くことをめざします。

【目的】

(仮称) 川西市中小企業振興条例は、地域経済の活性化と持続的な成長を実現することを目的とします。

基本理念

1. 挑戦と創造を応援するまちづくり

川西市は、多様な価値を生み出す地域特性を活かし、チャレンジ精神や創業に挑む事業者を支える風土を醸成することで、希望と変化を生み出すまちづくりをめざします。

2. 地域に根ざす多様な連携と共創

中小企業者は地域社会の重要な一員であり、市民、企業、行政、事業者団体など多様な主体が対話と連携を通じて共に地域経済や社会活動を育むことを基本とします。

3. 市民の暮らしと調和する経済社会の創造

中小企業の活力を市民の豊かな暮らしに結びつけ、経済振興と生活の質が共に向上することで、「チャレンジする事業者」「地域全体」「市民」が調和して成長できるまちをめざします。

4. こどもたちの未来を育む社会

中小企業振興が地域経済や雇用の活性化だけでなく、「こどもたちの幸せ」を中心に据えた地域づくりへと繋がり、子どもたちに活力を与える社会をめざします。

基本方針

1. 創業支援と挑戦者の応援

創業や新事業に挑む事業者を支援する制度を整え、チャレンジ精神が評価される環境をつくるとともに、市民や企業が彼らを支える風土を形成します。

2. 既存企業の持続可能な発展の支援

地域に根ざした中小企業の事業継続や進化を支える施策を講じ、雇用維持・拡大を通じて地域全体の安定した経済基盤を強化します。

3. 地域内外での企業間連携の促進

中小企業者同士や大企業との連携・協働を促進し、新たな価値やビジネス機会を創出する環境を整備

することで、企業活動が持続可能で競争力あるものとなるよう支援します。

4. 市民と地域商店の繋がり強化

市民が地域商店を利用する意識を持てる環境をつくり、地域の商店や小規模事業者が活性化する仕組みを促進することで、ベッドタウンとしての企業・商店の価値を高めます。

5. 地域経済と生活の質の向上への調和促進

経済振興が市民の生活の質を損なわないよう、双方を調和させる具体的施策を講じることで、川西市固有のまちの魅力を高めます。

6. こどもたちの未来に繋がる支援

事業者の挑戦や賛同がこどもたちの生活環境や教育の向上に結びつき、次世代を見据えた地域づくりを進め、こどもを中心とした地域全体の豊かさを実現します。

主な役割

- 市 : 市は、市内事業者間や多様な主体とのつながりを生み出す橋渡し役(プラットフォーム)として、産業ビジョンの実施や施策の企画を通じて地域経済を活性化し、公共事業や経済対策を効率的に活用しながら、中小企業の持続可能な成長を支援することで、地域全体の調和的な発展に努める。
- 中小企業 : 中小企業は市民の暮らしを支えるサービスや雇用を提供するとともに、自社の経営基盤を安定させ、商工会など事業者団体に参画意識・帰属意識を高めながら、地域貢献活動を通じて地域社会の一員としての責任を果たすように努める。
- 金融機関 : 金融機関は地元企業や地域経済の持続的成長を促進する金融支援と金融教育を提供し、市や事業者団体との連携を深めることで地域との信頼関係を築くように努める。
- 大企業 : 大企業は広域的な視点と影響力を活かし、子どもたちの未来を支える情報発信や地域間連携を通じて、持続可能な社会づくりの貢献に努める。
- 商工会 : 商工会は、地域に密着した組織として事業者支援の中核となり、事業者間の結びつきを強化し、行政との連携を促進するハブとして機能するとともに、地域社会との繋がりを構築し、市民のお困りごとを解決する事業者の育成を通じて地域社会の発展に貢献する役割を果たすよう努める。
- 事業者団体(商工会を除く) : 事業者団体は、事業者の一体感を醸成し、事業者と行政との連携を促進する基盤を築き、地域産業の振興を通じて社会的な役割を果たすよう努める。
- 市民等 : 市民は、地域産業の振興が生活の質の向上につながることを理解し、地域内の商店やサービス、産物の積極的な利用や、事業者と協力したイベントへの参画、まちのにぎわいの主体としての役割を果たすことで、こどもを中心に地域全体の豊かさの実現に寄与するよう努める。

| 1.目的・基本理念・基本方針 | | | |
|----------------|--|---|---|
| 項目 | ご意見・ご提案集約（第一回部会） | ご意見・ご提案集約（第二回部会） | 骨子案 |
| 目的 | <p>連携</p> <ul style="list-style-type: none"> ●川西市・市民・経済団体・事業者の連携強化 ●市民・企業・行政が連携した地域社会の活性化を図る ●地域と連携し伝えたい相手に伝わる仕組みづくり <p>持続的な事業継承・事業発展</p> <ul style="list-style-type: none"> ●経済団体に属する小規模企業・中小企業の事業継続・事業発展の支援 ●地域経済および地域雇用を支える中小企業の持続的な発展 ●長年培ってきた住宅都市としての特性を活かしつつ、多様な事業活動と地域経済の持続的な発展を促進 ●事業所数純増率を増加に転換し持続的成長を目指し活力のあるまちにする <p>起業・誘致・循環</p> <ul style="list-style-type: none"> ●新たな小規模企業・中小企業（新規事業者）の起業・誘致を促進させ、円滑な地域内経済循環（生産・分配・支出）を生み出す ●新たな産業創出に向けた取組 ●新規事業の創出 <p>市民</p> <ul style="list-style-type: none"> ●川西市の地域特性である「ベッドタウン（住宅都市）」に居住する市民の「豊かな暮らし」に繋がる魅力あるまちづくりを実現 ●市民がその力を最大限に発揮できる「活力と夢に満ちた魅力あるまち」の実現に寄与する ●市民の為になるもの <p>その他</p> <ul style="list-style-type: none"> ●市の責務等を明確化し、商工会等経済団体、金融機関等と連携し、役割を定め中小企業・小規模事業者へ一体となって支援していく ●チャレンジ、意欲のある事業者が報われる内容とする。 ●事業者の助けとなるもの ●事業を一時的に続けることが困難な時に、助けになるよう市内消費の喚起するなどの維持増進する意識の醸成 ●企業と市民の相互理解 ●既存事業の基盤強化 | <p>【選択ワード】 連携・地域経済の活性化・豊かな暮らし・住宅都市として発展してきた川西。創業に挑む事業者の支援。市民一人一人・・・。活力と創造性・・・</p> <ul style="list-style-type: none"> ●これから創業する方の支援、持続的経営を後押し、市民の活力の後押しをすること。住宅都市のキーワードは必要、川西らしさを入れる。全体の大枠は他の自治体から崩さなくても良いと思う。 ●金融の部分では、アンケート結果 安定した経営基盤の強化 ● 豊かな暮らし・ベッドタウンなど、市民も関係のある（自分事として捉える）条例がと認識されるので入れるほうがいい。地域経済の活性化により市民の生活が豊かになるなど。 ●一番人口増えた時は、ニュータウンができた時、住宅都市として発展してきたというキーワードをあまたに入れる。 やりたいことができるまちが川西市 経済団体に属しているかいないか（経済団体に属する企業しか支援しないのか。）最終的な目的は、入ってもら方がいいが、入っていない人には支援しないようにみえてしまうが、いいのか。店を始めたばかりの人が商工会などに入るまでは支援しないようにみえないか" ・この意見に対して➤これは、施策にははいつてきても、目的には入らないと思われる。その後には絞る可能性はあるが連携の結果なにを達成するかが重要、その辺りを明確にする方がよい（藤森） ●連携することが目的では無くで連携した結果何が生み出されるのかが重要 何に資するかを決める必要がある。他の自治体にある「地域経済の活性化」、「市民の豊かさ」など川西市としてどうするかが特性になると思う。 ●川西らしさを主体に出していく、金融がはいる 小規模企業ははずす、金融機関を入れる。商業団体も。 何の為に 連携して協働する なにをするかを目的とする。芦屋 大津 ●地域経済活性化により市民の暮らしを豊かにする。 連携する人たちが望む未来。地域経済の活性化・全体的。豊かな暮らし・市民目線。 この辺りをいれたらよいか" ●経済活動されているかたが市民とどう関わるのか。川西市として変化して発展していく必要がある。 「住宅都市として発展した川西市として」みたいな風に入れれば、分かりやすい。 住宅として発展してきたところを越えていく必要があると思う。 ●経済活動している人と市民がどう繋がっていく、新しい価値観を見出していようなこれまでから何か発展していくような形になれば、理想的か。 | <p>【前文】</p> <p>本市は、住宅都市として発展してきた川西市の特性を活かし、中小企業者が地域経済や雇用を支える重要な担い手であるとの認識のもと、市民一人ひとりが暮らしの豊かさを感じ、チャレンジ精神や創業に挑む事業者を支える風土を醸成し、やりたいことを実現できる活力あるまちづくりをめざします。</p> <p>また、創業者への支援や既存企業の持続的経営を後押しし、地域に根ざした多様な主体（中小企業者、大企業者、商工団体、金融機関、行政、市民）が連携・協働しながら、安定した経営基盤の強化を図り、子どもたちに活力ある未来を築くことをめざします。</p> <p>【目的】</p> <p>川西市中小企業振興条例は、地域経済の活性化と持続的な成長を実現することを目的とします。</p> |
| 目的 | | <ul style="list-style-type: none"> ●この条例は、住宅都市として発展してきた川西市において、中小企業者が地域経済や雇用を支える重要な担い手であるという認識のもと、地域に根ざす多様な主体中小企業者、大企業者、商工団体、金融機関、行政、市民が連携・協働し、地域経済の活性化と持続的な成長を実現することを目的とする。 あわせて、創業に挑む意欲ある事業者を支援し、既存企業の持続的な発展を後押しすることで、市民一人ひとりの暮らしが豊かに感じられる、活力あるまちの実現を目指すものである。 やりたいことができるまちになれば良いと思う。 事業者、市民、経済団体も含めてどう連携するかも重要。 ●ビジョンは、5～9年で見直しすると思うが、条例がビジョンを補完するのであれば、ビジョンの施策を進める内容にすればよいかと思う。 理念だけでなく、実効性の高いものとして、地域活性化を目指して条例を制定していく。 条例は頻繁に改正するものではなく、頻繁に拝見されるものではない ビジョンの中の目的を活かし、達成するための条例にする。というながれが本来ではないか。 市内の小規模事業者を含めた中小企業について、連携をより強くできるものがよいと思う。 | |

| | | | |
|---|---|--|--|
| <p>・ 基本理念 及び</p> <p>・ 施策の基本方針（芦屋市）</p> <p>・ 基本方針（西宮市）</p> <p>・ 振興施策の基本方針（大津市）</p> | <p>持続的な事業継承・事業発展</p> <ul style="list-style-type: none"> ●市内に約9割を占める中小企業者等、特に小規模事業者の育成と持続的な成長を支援し、 ●【事業継続・事業発展】経済団体（川西市商工会）に属する既存事業者（A&B）に対して、事業継続・事業発展を支援する。 <p>雇用の創出</p> <ul style="list-style-type: none"> ●市民の多様な働き方やの挑戦を促進する <p>既存事業の基盤強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ●多種多様な事業活動が活発に生まれる地域経済の基盤を確立する。 <p>起業・誘致・循環</p> <ul style="list-style-type: none"> ●起業への挑戦を促進する ●【起業促進・事業誘致】川西市で新たに起業する新規事業者(C)の促進や、市外からの事業者(D)を誘致しやすいインフラを整える。 ●地域事業者（A&C&E）が生産した所得を市民へ分配し、市民へ分配された所得が地域事業者へ支出（消費）される地域経済循環を構築すること。 <p>連携</p> <p>経済団体（川西市商工会）に属していない既存事業者（E）に対して、経済団体との積極的な連携促進につなげる。</p> | <p>基本理念-----選択ワード 「豊かなくらし」「市民から何をするのか」「市民へ何をするのか。」</p> <ul style="list-style-type: none"> ●教育、市民生活の向上が他市ではみられる。川西市として地域雇用なのか、市民生活の向上なのか。住宅都市として、そこを活かしていく 中小企業の振興 雇用とかの発展にいづつのではないか。 ●誘致よりも小規模事業者をよぶ方が地域活性化が進むイメージか。 ●市の方向性は、総合計画やビジョンを示している。まず、子どもからという未来を想定している。資料の総合計画では、産業の抜粋のみ 今は、子ども、こどもの未来を考えているところがメイン 未来をつけるかどうか検討 ●子どもにフォーカスいいのでは 第一回で市長からも話があった。市としてへは、未来を見据えていることから、こどもを中心にしている。そこを産業としてどう考えていくかが重要かと考えている ●こどもは、市民の生活にフォーカスしているのは特徴だと思うので、その部分に産業をどう絡ませていくか。 ●都市マスでもこどものことを触れているので、 こどもの幸せを盛り込んでもいいのでは 産官学金の連携が必要、子どもに対する、産官学の学を出すのであれば教育現場、学生街などが。事業所数と市内の消費を考えていくと事業者の大半が市民サービスに直結する仕事をしている <p>基本方針</p> <ul style="list-style-type: none"> ●ベッドタウン、チャレンジや創業などを基本理念にいれるのはどうか。何も無い街だが、何も無いから新しいことができる、何かが生み出せる街だと思っている。 たくさんのチャレンジが子どもたちの未来に繋がっていく子どもたちが川西市内で働けたらいい。 ●子どもに対する施策ももちろんだけど、高齢者が多いが、買い物難民が増えている。萩原台やけやきのミニカーブ閉鎖するなど、小さい店がなくなると、高齢者世帯の方が買い物にいくところがなくなるので、駅前が賑わう野も大事だけれど、ベッドタウンにある店も大事であるということが分かるようにしたい。 ●下記5つを考えている <ul style="list-style-type: none"> ・地域に根ざした連携と共創 <p>中小企業者は地域社会の一員であり、市民、企業、行政、商工団体など多様な主体が対話と連携を通じて共に地域経済を育む。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業間の連携と協働による価値創出 <p>地域内外の中小企業者同士や中小企業と大企業の間で連携・協働を進め、新たな価値やビジネス機会を生み出すことにより、持続可能で競争力ある地域経済の実現を目指す。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・挑戦する事業者を支える風土づくり <p>チャレンジ精神をもつ事業者や創業者が、地域に希望と変化をもたらす存在であることを尊重し、挑戦を応援するまちの風土を醸成する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・持続可能な企業活動の促進 <p>地域に根差した既存企業の発展や事業継続を支援し、雇用の維持・拡大とともに、地域全体の経済基盤を強化する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市民の暮らしと調和する経済社会 <p>中小企業の活力が市民の暮らしの豊かさにつながるよう、経済振興と生活の質の向上が調和する地域づくりを進める。</p> <p>これでも大雑把な内容だが、ここが決まれば具体的な内容も決まってくる"</p> <ul style="list-style-type: none"> ●市民が意識をもって、地域の商店を利用する。その環境の中で子どもたちの生活する方向であれば、こどもを中心にすることで、こどもだけでなく地域全体が豊かになるということになれば、川西としての特性がでていく 市民の中には、住民だけでなく、小規模事業者なども含まれているので、住民だけでなく全体が豊かになることで、川西市として発展していくことに繋がる <ul style="list-style-type: none"> ●市民が、地域の中小企業を意識を持ってしっかり商業を利用する。 その町のなかで子どもたちが育っていく。子どもが幸せだけではない。 | <p>基本理念（条例の理念や価値観を示す）</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 挑戦と創造を応援するまちづくり 多様な価値を生み出す地域特性を活かし、チャレンジ精神や創業に挑む事業者を支える風土を醸成することで、希望と変化を生み出すまちづくりをめざします。 2. 地域に根ざす多様な連携と共創 中小企業者は地域社会の重要な一員であり、市民、企業、行政、商工団体など多様な主体が対話と連携を通じて共に地域経済や社会活動を育むことを基本とします。 3. 市民の暮らしと調和する経済社会の創造 中小企業の活力を市民の豊かな暮らしに結びつけ、経済振興と生活の質が共に向上することで、「チャレンジする事業者」「地域全体」「市民」が調和して成長できるまちをめざします。 4. こどもたちの未来を育む社会 中小企業振興が地域経済や雇用の活性化だけでなく、「こどもたちの幸せ」を中心に据えた地域づくりへと繋がり、子どもたちに活力を与える社会をめざします。 <p>基本方針（理念を具体化するための方針）</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 創業支援と挑戦者の応援 創業や新事業に挑む事業者を支援する制度を整え、チャレンジ精神が評価される環境をつくるとともに、市民や企業が彼らを支える風土を形成します。 2 既存企業の持続可能な発展の支援 地域に根ざした中小企業の事業継続や進化を支える施策を講じ、雇用維持・拡大を通じて地域全体の安定した経済基盤を強化します。 3. 地域内外での企業間連携の促進 中小企業者同士や大企業との連携・協働を促進し、新たな価値やビジネス機会を創出する環境を整備することで、企業活動が持続可能で競争力あるものとなるよう支援します。 4. 市民と地域商店の繋がり強化 市民が地域商店を利用する意識を持てる環境をつくり、地域の商店や小規模事業者が活性化する仕組みを促進することで、ベッドタウンとしての企業・商店の価値を高めます。 5. 地域経済と生活の質の向上への調和促進 経済振興が市民の生活の質を損なわないよう、双方を調和させる具体的施策を講じることで、川西市固有のまちの魅力を高めます。 6. こどもたちの未来に繋がる支援 事業者の挑戦や賛同がこどもたちの生活環境や教育の向上に結びつき、次世代を見据えた地域づくりを進め、こどもを中心とした地域全体の豊かさを実現します。 |
| <p>1の全体に対して</p> | <ul style="list-style-type: none"> ●5年後や10年後のビジョンなど考えているか。また事業継承など見通した動きをとっている ●経営者のスキルアップ ●マッチングや交流の機会を ●「実効性」と「多様な人材が集まり、夢がかなうまち」 ●単なる理念条例ではなく、中小企業の方々の「真のよりどころとなる条例」を目指し | <ul style="list-style-type: none"> ●川西市は商店街とか小規模事業者が多い。 市民自身が小規模事業者である。皆さんが生き生きと暮らせる。暮らしの中にある川西らしさ。理念に強調されると川西らしさが出るのでは。 | |

| 2.役割 | | | |
|---|---|---|---|
| 項目 | ご意見・ご提案集約（第一回部会） | ご意見・ご提案集約（第二回部会） | 骨子案 |
| 市の役割 (市の責務) | <p>包括的責務</p> <p>●地域産業の振興が市民生活の質の向上及び地域経済の活性化に不可欠であるとの認識に立ち、条例の目的達成に向けた施策の総合的な企画、立案、実施、評価及び見直しを行う。</p> <p>●市の特性や地域資源を最大限に活かす●各企業や個人への具体的な支援や施策を通じて、街全体の発展に資する。</p> <p>●中小企業振興施策の企画・実施 ●地域資源の活用。</p> <p>具体的支援</p> <p>●中小企業者等の創業支援、経営基盤強化、事業継続・承継支援、新たな事業展開支援、販路開拓、デジタル化推進、人材確保・育成等に係る情報提供、相談体制の整備、資金的支援、専門家派遣、環境整備などを積極的に推進する。</p> <p>●商工会に属する事業者への事業・起業支援と雇用促進する ●事業者への相談体制の整備</p> <p>●地元雇用や創業支援、デジタル化・脱炭素への取組支援 ●雇用促進整備</p> <p>●市内事業者の受注機会の確保。 ●市内事業者の発展に向けた各種推進体制の整備。</p> <p>連携・調整</p> <p>●経済団体・金融機関、教育機関、研究機関、市民等、多様な主体との連携を促進し、地域全体で中小企業者等を支えるネットワークの構築を主導する。特に「知らない」「相談しない」という課題に対し、積極的に事業者へリーチし、伴走型支援を行う役割を果たす。</p> <p>●関係機関との連携調整</p> <p>●経済団体・金融機関等との連携を強化し、事業者へ支援体制を明確化する（プラットフォーム=つなぐ、「場」や「しくみ」）。</p> <p>情報公開・評価</p> <p>施策の進捗状況、成果、予算執行状況等を定期的に公開し、透明性を確保するとともに、PDCAサイクルに基づいた継続的な評価と改善を行う。</p> <p>●事業者への情報提供</p> | <p>●図解で説明</p> <p>最終的な目標が魅力あるまちづくりを進めていく中で、作成した表がある市民に向けて、事業者との接点機会を増やす。商工会は、まちの事業者との連携を強固にする。生活を豊かにするためには、経済循環促進が必要（市内でお金を使う）事業者との連携や入会促進が、商工会の役割</p> <p>いかにして市民にサービスを提供することが、事業者の役割"</p> <p>●この表がすすめられたら、いいのかと思う。</p> <p>図のとおりに進められたらいい。役割を各自が意識していくことが大事なので、どう浸透させるかが大事。</p> <p>●市の役割は、いかにつないでいくか、市内全域の事業者とのきっかけ作りである。公共事業の発注元、大規模な雇用主、指定管理者も含めると相当数になる。経済対策の補助金などを使い方を決めて効率的に事業者等へ渡していく。さまざまな事業者へ提供していく。多くのステークホルダーとのやり取りである。産業ビジョンの実施。施策の企画、</p> | 市の役割 市は、 市内事業者間や多様な主体とのつながりを生み出す橋渡し役（プラットフォーム） として、 産業ビジョンの実施や施策の企画 を通じて地域経済を活性化し、公共事業や経済対策を効率的に活用しながら、中小企業の持続可能な成長を支援することで、地域全体の調和的な発展に努める。 |
| ・事業者の役割 (・中小企業者・小規模企業者の努力 (芦屋市) ・事業者の役割 (西宮市) ・中小企業者・小規模企業者の役割 (大津市) ・大企業者の役割) | <p>経営の自主的努力</p> <p>●各事業者は、自らの創意工夫と努力により、経営基盤の強化、新たな技術やサービスの開発、生産性の向上、人材の育成確保に努めるとともに、時代の変化に対応した事業活動を展開する。</p> <p>●市内居住者の積極雇用やサービス提供に努め、商工会への入会意識・帰属意識・参画意識を高める。</p> <p>●持続可能な経営努力</p> <p>●自助努力や創意工夫により自社の発展に努める</p> | <p>――中小企業――</p> <p>●商店会の目線としては、誘致の促進（家主との交渉）、商店街に店を出したい人が誰に言ってもいいか分からないということが多いため、市などから紹介してもらえると有り難い。（商工会でもできる）人の流れを作りたいので、小売店が増えて欲しい（サービス業は目的だけで帰ってしまう）</p> <p>●一個ずつの категория で進めた方がいいのでは。中小企業者としては市民が暮らしやすいようにサービスを提供すること。雇用を受け入れる。経済に関わらないボランティアに関われ（地域貢献） たらとは思う。</p> <p>●市内居住者の積極雇用やサービス提供に努め、商工会への入会意識・帰属意識・参画意識を高める。☞ 逆ではないか。自社がしっかりと経営基盤を持つこと。地域社会に還元していく。</p> | 中小企業の役割 中小企業は 市民の暮らしを支えるサービスや雇用を提供 するとともに、自社の経営基盤を安定させ、 商工会など事業者団体に参画意識・帰属意識を高めながら、地域貢献活動 を通じて地域社会の一員としての責任を果たすように努める。 |
| | <p>地域貢献と連携</p> <p>●事業活動を通じて地域経済の活性化に貢献するとともに、地域コミュニティへの積極的な参加や、他の事業者との連携・協働を推進する。</p> <p>●市内事業者として地域経済循環の円滑化に貢献する。</p> <p>●地域との共生（雇用・地域資源活用・地域貢献）と他事業者・団体との協働</p> <p>●自社の事業発展に向け、地域資源や産業支援機関を活用し、地域事業者との連携強化、雇用促進など地域活性化に貢献すること。</p> <p>●雇用創出や地域貢献活動を通じた地域発展に資する。</p> | <p>――金融機関――</p> <p>●色んな市町と連携協定を結び、金融機関として金融支援、金融教育、地元どんな産業があるのかを子どもたちに知らせる。地元へ還元するマインドをどう育てるか。一回部会に出て、戻ってくるような役割を金融機関が担っていると思う</p> | 金融機関の役割 金融機関は地元企業や地域経済の持続的成長を促進する 金融支援と金融教育 を提供し、 市や事業者団体との連携 を深めることで地域との信頼関係を築くように努める。 |
| | <p>法令遵守と環境配慮</p> <p>●事業活動を行うにあたっては、関係法令を遵守し、環境保全に配慮するとともに、地域の健全な発展に貢献する。</p> | <p>――大企業――</p> <p>●こどもは入れていなくていいのか。こどもに対して、未来に向けての軸をいれていく。</p> <p>大企業として子どもたちも地域で働いていいんだ。子どもたちに対して働きかける機会をつくる必要がある。</p> <p>大企業としての意見は、地域の中でより多くの方に認知していただく（広報PR）が大事。エリアを越えていくことが利点なため、広く情報発信することできっかけを作ることができる。資金提供もあるが、事業の経営状態によって変わってしまうので、情報発信による波及効果が大事だと思う。"地域経済の基盤がしっかりしていないと大企業もたない。とてもいい活動をされている人がいるのに外から見えない。条例を制定によって、いかに連携するきっかけをつくることが市としては重要など思う</p> <p>公共事業の発注元である。大規模な雇用主（2,000人をを越える）。多額の補助金の使途を決める</p> <p>→市内経済の循環</p> | 大企業の役割 大企業は 広域的な視点と影響力 を活かし、子どもたちの未来を支える 情報発信 や地域間連携を通じて、持続可能な社会づくりの貢献に努める。 |

| | | | |
|--|---|---|--|
| <p>産業支援 機関の役割（西宮市）</p> <p>・経済団体の役割（・商工団体の役割（戸屋市）・産業関係団体の役割（大津市））</p> | <p>事業者支援の中核</p> <ul style="list-style-type: none"> ●地域の中小企業者等に対し、経営相談、情報提供、研修、交流機会の提供など、きめ細やかな支援を包括的に実施する。 ●会員事業者への支援、施策周知・意見集約 ●中小・零細企業の代弁者 ●情報発信による情報格差の是正、 ●市民自らが起業しやすい環境を整え支援する ●商工会に属する事業者への消費動奨や就労支援により事業者の入会動機を高める。 <p>市との連携強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ●市の産業振興施策の推進において、市と連携・協力し、その実施主体としての役割を担う。 ●特に、事業者の実態調査や意見集約を行い、市の施策へ反映させるための協力体制を強化する。 ●行政と事業者の橋渡し ●市や金融機関と連携した事業者支援の取組、 <p>事業者間の連携促進</p> <ul style="list-style-type: none"> ●異業種交流会やビジネスマッチングを促進し、事業者間の連携・協働を支援する。 ●地域産業の振興に資する活動の実施。●連携・協働機会の創出、 ●構成員同士の結びつき強化、 | <p>●商工会としては、事業者の支援の中核。事業者間や行政の連携のHUBになるのは、商工会だと思う。事業者と市民との繋がりを作っていくことも商工会の役割と思う</p> <p>●市民とのお困りごとを助けられるような事業者としての役割。事業だけではなく、なんでも相談できるような繋がりや橋渡しが地元であればよい（パンを買ったからスマホの使い方を教えて欲しい）地域と密着してつながりのある事業</p> <p>●商工会への入会意識・帰属意識・参画意識を高めることで、市内居住者の積極雇用やサービス提供に努めていくという流れの方が自然であると思う。</p> <p>自社が余裕がないと地域貢献は難しいので、まずは自社の基盤をしっかりとした上で、その上で社会貢献に努めていく。未来の子どもたちに対する部分をどこかに入れていたいと思う。</p> | <p>商工会の役割</p> <p>商工会は、地域に密着した組織として事業者支援の中核となり、事業者間の結びつきを強化し、行政との連携を促進するハブとして機能するとともに、地域社会との繋がりを構築し、市民のお困りごとを解決する事業者の育成を通じて地域社会の発展に貢献する役割を果たすよう努める。</p> |
| <p>・市民の役割（・市民の協力（戸屋市）・市民の理解及び協力（西宮市）・市民等の役割（大津市））</p> | <p>地域経済への貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> ●地域内経済循環への理解と参画意識を高める ●日常生活において、市内の事業者や地域産品・サービスを積極的に利用することで、地域経済の活性化に協力する。 ●地元商店・サービスの利用（地産地消） ●積極的な市内消費 ●市内事業者の利用 ●地元企業の発展を応援し、地域をより良いまちにするよう盛り上げる。 ●商工会に属する事業者への就労意欲や消費意欲を高めることで商工会の魅力を高める。 <p>地域活動への参加</p> <ul style="list-style-type: none"> ●地域のイベントや活動に積極的に参加し、地域コミュニティや事業者との交流を深めることで、地域産業の理解と応援に努める。 ●地元産業に対する理解と関心 ●地域をよく知る ●地域産業の理解、 <p>「川西だからこそ」の視点</p> <ul style="list-style-type: none"> ●豊かな経験やスキルを持つ市民は、自身の知識や専門性を地域の中小企業者等の活動に活かすことで、地域の人材資源としての役割を果たすよう努める。（ベッドタウンとしての強み） ●起業・就業など地域経済への主体的関与 ●地元を愛する文化の醸成。 | <p>●市民が意識をもって、地域の商店を利用する。その環境の中で子どもたちの生活する方向であれば、子どもを中心にすることで、地域全体が豊かになるということになれば、川西としての特性がでていく</p> <p>市民の中には、住民だけでなく、小規模事業者なども含まれているので、住民だけでなく全体が豊かになることで、川西市として発展していくことに繋がる</p> | <p>市民等の役割</p> <p>市民は、地域産業の振興が生活の質の向上につながることを理解し、地域内の商店やサービス、産物の積極的な利用や、事業者と協力したイベントへの参画、まちのにぎわいの主体としての役割を果たすことで、子どもを中心に地域全体の豊かさの実現に寄与するよう努める。</p> |
| <p>2の全体に対して</p> | <ul style="list-style-type: none"> ●川西市、市民、川西商工会、そして事業者は、円滑な地域内経済循環を通じて豊かな暮らしに繋がるまちづくりを実現するにあたり、各々が連携し役割を果たす。 <p>他市の事例からの示唆：・多くの自治体の振興条例では、市、事業者、経済団体の役割が規定されています。</p> <ul style="list-style-type: none"> ●川西市の条例では、上記の役割分担に加え、「1社3人100社」の理念や、市が積極的に事業者へリーチする「伴走支援」の姿勢を明確に位置づけることで、他市との差別化を図ることを検討する。 ●市民の役割については、単なる「協力」に留まらず、具体的な「利用促進」や「地域活動への参加」といった行動を促す表現が有効。 <p>市の様々な団体は、協力しながら目的を達成するため行動する。</p> | <ul style="list-style-type: none"> ●連携の主体は誰か入れる方がよい。金融機関と大企業をいれるべきか。行政・市民は必要。全体の大枠は他の自治体から崩さなくても良いと思う。 ●アンケート結果から、中小企業への資金繰りの調達。スタートアップ、ランクアップ、廃業の支援。市と金融連携が、直接かは別として連携するのはいいのかな。 | |

3.その他

| 項目 | ご意見・ご提案集約（第一回部会） | ご意見・ご提案集約（第二回部会） | |
|--|---|------------------|--|
| <p>・提案 PDCAサイクル</p> <p>・要検討 効果測定（KPI）の具体性が必要</p> | <p>PDCAサイクル</p> <ul style="list-style-type: none"> ●定量目標を設定する <ul style="list-style-type: none"> →【事業継続・事業発展】に対する定量指標／【起業促進・事業誘致】に対する定量指標／【連携強化・経済循環】に対する定量指標 ●定期的に検証機会を設ける <ul style="list-style-type: none"> →定量目標に対する進捗状況の共有／産業ビジョン協議会での実績検証／施策等の策定協議 ●年度毎にアクションプランを策定する <ul style="list-style-type: none"> →定量目標に対しての具体的アクションプランを定期的に策定 <p>効果測定（KPI）の具体性が必要</p> <ul style="list-style-type: none"> ●条例や関連計画の中で、単なる活動量だけでなく、事業者の売上増加率、雇用創出数、創業後の生存率など、具体的な成果に直結するKPIを設定し、定期的に評価・公開する仕組みを具体的に盛り込む必要があると思います。これにより、条例が「絵に描いた餅」に終わらず、PDCAサイクルが機能する実効性のあるものになると思います。（非常に難易度は高いと評価されています） | | |
| <p>その他</p> | <ul style="list-style-type: none"> ●誰でも理解できるような条例であってほしい。専門の方だけでなく、市民が理解ある条例 | | |

前文・目的

基本理念

基本施策

やりたいことが実現出来るまちづくり

子どもたちに活力ある未来を築く

○住宅都市として発展してきた特性を活かす
○チャレンジ精神や創業に挑む事業者を支える風土の醸成

○市民一人一人が暮らしの豊かさを感じる

○中小企業が地域経済や雇用を支える担い手

○創業者への支援や既存事業の持続的経営を後押し
○多様な主体が連携・協働

○安定した経営基盤の強化
○子どもたちに活力ある未来を築く

1. 挑戦と創造を応援するまちづくり

2. 地域に根ざす多様な連携と共創

3. 市民の暮らしと調和する経済社会の創造

4. こどもたちの未来を育む社会

川西市は、多様な価値を生み出す地域特性を活かし、チャレンジ精神や創業に挑む事業者を支える風土を醸成することで、希望と変化を生み出すまちづくりをめざします。

中小企業者は地域社会の重要な一員であり、市民、企業、行政、事業者団体など多様な主体が対話と連携を通じて共に地域経済や社会活動を育むことを基本とします。

中小企業の活力を市民の豊かな暮らしに結びつけ、経済振興と生活の質が共に向上することで、「チャレンジする事業者」「地域全体」「市民」が調和して成長できるまちをめざします。

中小企業振興が地域経済や雇用の活性化だけでなく、「こどもたちの幸せ」を中心に据えた地域づくりへと繋がり、子どもたちに活力を与える社会をめざします。

1. 創業支援と挑戦者の応援

2. 既存企業の持続可能な発展の支援

3. 地域内外での企業間連携の促進

4. 市民と地域商店の繋がりの強化

5. 地域経済と生活の質の向上への調和促進

6. こども達の未来に繋がる支援

創業や新事業に挑む事業者を支援する制度を整え、チャレンジ精神が評価される環境をつくとともに、市民や企業が彼らを支える風土を形成します。

地域に根ざした中小企業の事業継続や進化を支える施策を講じ、雇用維持・拡大を通じて地域全体の安定した経済基盤を強化します。

中小企業者同士や大企業との連携・協働を促進し、新たな価値やビジネス機会を創出する環境を整備することで、企業活動が持続可能で競争力あるものとなるよう支援します。

市民が地域商店を利用する意識を持てる環境をつくり、地域の商店や小規模事業者が活性化する仕組みを促進することで、ベッドタウンとしての企業・商店の価値を高めます。

経済振興が市民の生活の質を損なわないよう、双方を調和させる具体的施策を講じることで、川西市固有のまちの魅力を高めます。

事業者の挑戦や賛同がこどもたちの生活環境や教育の向上に結びつき、次世代を見据えた地域づくりを進め、こどもを中心とした地域全体の豊かさを実現します。

●地域経済の活性化

●持続的な成長

条例の名称についてのご提案シート

条例の名称について

条例の名称につきましては、ほとんどの自治体が「中小企業振興条例」など無難な名称にしているケースが多いです。川西市としては、実効性の高い条例を制定するため、様々な方に浸透するような名称になることが望ましいと考えております。

つきましては、名称の案または名称に入れた方が良いキーワードなどをご提案ください。

現時点でご提案していただいているご意見一覧

- ① 視点：最もノーマル（芦屋市、枚方市型）
川西市 地域産業振興基本条例

- ② 視点：地域課題に焦点（京都市、北九州市型）
川西市 中小企業等支援連携促進条例
川西市 中小企業振興推進及び地域共創推進条例
川西市 中小企業振興及び地域経済活性化条例
川西市 経済活動の活性化及び持続的発展に関する条例
川西市 地域経済循環推進及び雇用創出条例

- ③ 視点：市民の暮らしとの繋がりを意識
川西市 豊かな暮らしを育む産業振興条例
川西市 活力あるまち実現のための産業振興条例

みんなを支える川西中小企業づくり条例
市民の為に中小企業づくり条例
市民の為に中小企業振興条例
暮らしを支える川西中小企業づくりの条例

- ④ 視点：誰もが想しやすい
川西市 みんなで創る！川西しごと応援条例
川西市 みんなで創る、未来へつなぐ産業条例

【キーワード】

未来を共に創る 川西の・・・
未来を共に創る・・・
共に創る 川西の・・・
共に創る未来のための・・・
市民のための
住みよい街づくりを目指す
未来につなぐ

■現時点での役割イメージ (案)

