### 改善後 財務シミュレーションの前提条件

	項目	シミュレーション前提条件(現ビジョン:R1~R10)	シミュレ <b>ー</b> ション <b>前提条件(改定後:</b> R5~R14 <b>)</b>
収	給水収益	・過去の推移、人口動態を考慮して現行料金水準での給水収益を推計(平成29年度より生活保護減免は廃止) ・節水トレンドについては見込まない(1人1日平均給水量272Lで一定) ・有収率は96.0%で一定 ・口径別件数については、平成28年度実績の件数比率が継続するとして計算 ・人口推計は、「川西市人口ビジョン」から貴市が作成した修正後人口を採用 ・世帯当たり構成人員は平成28年度実績までのトレンドが継続するとして計算	・過去の推移、人口動態を考慮して現行料金水準での給水収益を推計(平成29年度より生活保護減免は廃止) ・節水トレンドについては見込まない(1人1日平均給水量273L: H28( <b>現ビジョン</b> )・272L、R1・270L、R2・278L <b>の3が年平均</b> で一定) ・有収率は96.0%で一定 ・口径別件数については、 <b>令和2年度</b> 実績の件数比率が継続するとして計算 ・人口推計は、 <b>市の総合戦略における人口推計</b> を採用 ・世帯当たり構成人員は <b>令和2年度</b> 実績までのトレンドが継続するとして計算
益	受託工事収益	・平成30年度は予算数値、平成31年度以降は0	· <u>令和3年度</u> は予算数値、 <u>令和4年度</u> 以降は0
的	その他営業収益	・平成30年度予算数値で一定	
ЧX X	受取利息及び配当金	- 貴市より頂戴した数値	
^	分担金、他会計補助金、雑 収益	・平成30年度予算数値で一定	· <u>令和3年度</u> 予算数値で一定
	長期前受金戻入	・平成28年度までの既取得資産に係る戻入額を固定資産システムより出力して使用 ・平成29年度以降取得資産に係る戻入額推計値を合算	・ <u>令和2年度</u> までの既取得資産に係る戻入額を固定資産システムより出力して使用 ・ <u>令和3年度</u> 以降取得資産に係る戻入額推計値を合算
	人件費	・昇給動向等について、H31以降: 1.53%とする ・人員数については、下記委託化による減少を反映させる H30~窓口業務委託、H31~久代浄水場夜間休日管理委託を実施のため、次のとおり定数から減少する予定 H30 2名、H31 7名(うち、再任用 4名)及びアルバイト 6名、H32 1名 H30窓口委託として(38百万円 / 年)(予算数値に反映済み)、H31夜間休日管理委託として(50百万円 / 年)を加算・工事増加により、H31より 5名、損益勘定所属職員を資本勘定所属職員に異動	・昇給動向等について、R4以降: 1.63%とする (R3年度予算数値を基礎とする) ・人員数については、下記委託化による減少を反映 <b>済み、かつ役職の配置で増減するため、全職員の平均値の金額分を加算</b> H30~窓口業務委託、H31~久代浄水場夜間休日管理委託を実施のため、次のとおり定数から減少する予定 H30 2名、H31 7名(うち、再任用 4名)及びアルバイト 6名、H32 1名 H30窓口委託として(38百万円/年)(予算数値に反映済み)、H31夜間休日管理委託として(50百万円/年)を加算・工事増加により、H31より5名、損益勘定所属職員を資本勘定所属職員に異動 <u>済み</u>
	委託料	・平成30年度予算数値を基礎とし、平成31年度以降は夜間休日管理委託料として50,000千円/年を計上 ・浄水処理委託費については各年度試算数値を反映	・令和3年度予算数値を基礎とし、上下水道料金システム再構築に係る費用35,000千円をH30を基準として5年に1回、マッピングシステム再構築に係る費用42,000千円をR2を基準として5年に1回加算 ・浄水処理委託費については各年度試算数値を反映
収益的	净水処理委託費、受水費	・水源割合は過去実績を使用する (県水9,376千㎡で一定、残りが自己水32%、浄水委託68%) ・浄水処理委託費については、水量の変動に応じて推計。単価は@28.36円 ・県水については、責任水量制で受水費一定のため、通常年1,165,739千円、うるう年1,168,932千円とする ・賃借料に含まれる「県営水道施設使用料」はH30年度以降150,000千円で一定とする	・水源割合は過去実績を使用する (県水9,376千㎡で一定、残りが <b>自己水</b> 36%、 <b>浄水委託</b> 64%・H30~R2 <b>の平均値</b> ) ・浄水処理委託費については、水量の変動に応じて推計。単価は <u>@30.25円</u> ・県水については、責任水量制で受水費一定のため、通常年 <u>1,110,689千円</u> 、うるう年 <u>1,113,732千円</u> とする ・賃借料に含まれる「県営水道施設使用料」は <b>令和3年度</b> 以降 <u>152,000千円</u> で一定とする
支	賃借料	・平成30年度予算数値で一定(県営水道施設使用料は150,000千円で一定)	· <mark>令和3年度</mark> 予算数値で一定(県営水道施設使用料は <u>152,000<b>千円</b></u> で一定)
н	修繕費	・平成30年度予算数値で一定	・現ビジョンの数値で一定
	減価償却費 減価償却費 動力費、薬品費、受水費、 資産減耗費、その他物件費	・平成28年度までの既取得資産に係る減価償却費を固定資産システムより出力して使用 ・平成29年度以降取得資産に係る減価償却費推計値を合算 ・耐用年数 基幹移設更新事業60年 基幹管路更新事業、久代浄水場関連事業、その他40年 ・平成30年度予算数値で一定	・
	支払利息	・平成28年度までに発行した企業債の利息支払額をシステムより出力して使用 ・平成29年度以降の企業債発行額試算による増加分を合算(利率1.5%)	・ <u>令和2年度</u> までに発行した企業債の利息支払額をシステムより出力して使用 ・ <u>令和3年度</u> 以降の企業債発行額試算による増加分を合算(利率1.5%)
	項目	シミュレーション前提条件(現ビジョン:R1~R10)	シミュレーション前提条件(改定後:R5~R14)
	企業債	・発行額:年間1億円で一定 ・起債充当:年間1億円の起債を4つの事業(基幹施設更新事業、基幹管路更新事業、久代浄水場関連事業、その他)に、その年の事業費の比率で配分して充当 ・償還条件:償還期間40年、5年据置、元利均等償還、利率1.5%	・発行額:年間1億円で一定 ・起債充当:年間1億円の起債を4つの事業(基幹施設更新事業、基幹管路更新事業、久代浄水場関連事業、その他)に、その年の事業費の比率で配分して充当 ・償還条件: <b>償還期間30年</b> 、据置なし、元金均等償還、利率1.5%
資本	他会計負担金、 他会計補助金	・平成30年度予算数値で一定	· <u>令和3年度</u> 予算数値で一定
的	他会計出資金、		
収	国庫補助金	・国庫補助金対象事業費に応じた数値	・国庫補助金対象事業費に応じた数値
収入		・国庫補助金対象事業費に応じた数値 ・平成31、32年度 各204,000千円、その後は0	・国庫補助金対象事業費に応じた数値 ・ <a href="https://www.ncbooks.com/">・令和2年度で返済済み、かつ貸付予定が無いため0とする</a>
収入	国庫補助金		
収入	国庫補助金貸付金返還		· <u>令和2年度で返済済み、かつ貸付予定が無いため0とする</u> ・ <u>過去の購入分として令和3年度と4年度に2億円</u>
収入	国庫補助金貸付金返還 投資有価証券償還金 固定資産売却代金、	・平成31、32年度 各204,000千円、その後は0	・令和2年度で返済済み、かつ貸付予定が無いため0とする ・過去の購入分として令和3年度と4年度に2億円 ・令和元年度か610年債を毎年1億円購入しているため、令和11年度以降1億円で一定
2 収入 資本的	国庫補助金 貸付金返還 投資有価証券償還金 固定資産売却代金、 その他資本的収入	・平成31、32年度 各204,000千円、その後は0 ・0とする ・「アセットマネジメントに基づ〈水道施設建設改良計画」に基づ〈推計	・令和2年度で返済済み、かつ貸付予定が無いため0とする ・過去の購入分として令和3年度と4年度に2億円 ・令和元年度から10年債を毎年1億円購入しているため、令和11年度以降1億円で一定 ・0とする ・「アセットマネジメントに基づ〈水道施設建設改良計画」に基づ〈推計
1 収入 資本的支	国庫補助金 貸付金返還 投資有価証券償還金 固定資産売却代金、 その他資本的収入 建設改良費	・平成31、32年度 各204,000千円、その後は0  ・0とする  ・「アセットマネジメントに基づ〈水道施設建設改良計画」に基づ〈推計・人件費については、3条、4条の整理を反映 ・平成28年度までに発行した企業債の元金償還金を算出	・令和2年度で返済済み、かつ貸付予定が無いため0とする         ・過去の購入分として令和3年度と4年度に2億円         ・令和元年度から10年債を毎年1億円購入しているため、令和11年度以降1億円で一定         ・0とする         ・「アセットマネジメントに基づく水道施設建設改良計画」に基づく推計・人件費については、3条、4条の整理を反映         ・今和2年度までに発行した企業債の元金償還金を算出
2収入 資本的支出	国庫補助金 貸付金返還 投資有価証券償還金 固定資産売却代金、 その他資本的収入 建設改良費 企業債元金償還金	・平成31、32年度 各204,000千円、その後は0 ・0とする ・「アセットマネジメントに基づ〈水道施設建設改良計画」に基づ〈推計・人件費については、3条、4条の整理を反映・平成28年度までに発行した企業債の元金償還金を算出・平成29年度以降の企業債発行額試算による増加分を合算	・令和2年度で返済済み、かつ貸付予定が無いため0とする         ・過去の購入分として令和3年度と4年度に2億円         ・令和元年度から10年債を毎年1億円購入しているため、令和11年度以降1億円で一定         ・0とする         ・「アセットマネジメントに基づ〈水道施設建設改良計画」に基づ〈推計・人件費については、3条、4条の整理を反映         ・今和2年度までに発行した企業債の元金償還金を算出・令和3年度以降の企業債発行額試算による増加分を合算

## 建設改良計画

4条 総合計金額	549,365千円	448,768千円	630,820千円	837,000千円	722,100千円	549,622千円	698,759千円	657,575千円	657,575千円	667,575千円	677,575千円	697,575千円	687,575千円	677,575千円
年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
T/X	令和元年	令和2年	令和3年	令和4年	令和5年	令和6年	令和7年	令和8年	令和9年	令和 1 0 年	令和11年	令和12年	令和13年	令和14年
予防保全計画総事業費	359,999千円	225,687千円	423,968千円	617,000千円	502,100千円	329,622千円	478,759千円	437,575千円	437,575千円	447,575千円	457,575千円	477,575千円	467,575千円	457,575千円
基幹施設更新事業小計	284,329千円	23,100千円	280,000千円	410,000千円	312,100千円	102,000千円	228,500千円	146,500千円	146,500千円	146,500千円	166,500千円	186,500千円	176,500千円	166,500千円
	けやき坂配水池基本計 画業務委託 (随意契 約)	けやき坂・清和台配水 区域水道基幹施設構築 耐震化事業(継続事業)	けやき坂・清和台配水 区域水道基幹施設構築 耐震化事業(継続事業)		けやき坂・清和台配水 区域水道基幹施設構築 耐震化事業(継続事業)		院配水池配水区域水道	萩原台·上大原·多田 院配水池配水区域水道 基幹施設構築耐震化事 業(継続事業)	基幹施設構築耐震化事	院配水池配水区域水道	院配水池配水区域水道		萩原台・上大原・多田 院配水池配水区域水道 基幹施設構築耐震化事 業(継続事業)	萩原台・上大原・多田 院配水池配水区域水道 基幹施設構築耐震化事 業(継続事業)
	6,080千円	23,100千円	280,000千円	370,000千円	266,900千円		146,500千円	146,500千円	146,500千円	146,500千円	146,500千円	146,500千円	146,500千円	146,500千円
(改良事業)	清和台配水池築造工事 (5拡)			多田院·萩原台·上大原配水区域 水道基幹施設再構築業務 基本計画策定支援(基本計画)	原配水区域 水道基幹 施設再構築業務 基本	原配水区域 水道基幹					一庫・伏見台配水区域 水道基幹施設再構築業 務 基本計画策定支援 (基本計画)猪名川町との 連携	一庫・伏見台配水区域 水道基幹施設再構築業 務 基本計画策定支援 (基本計画)	一庫・伏見台配水区域 水道基幹施設再構築業 務 基本計画策定支援 (基本・詳細設計)	一庫・伏見台配水区域 水道基幹施設再構築業 務 基本計画策定支援 (発注準備)
	260,983千円			40,000千円	30,000千円	20,000千円					20,000千円	40,000千円	30,000千円	20,000千円
	山原配水池緊急遮断弁 設置工事(5拡)				湯山台配水池基本・詳 細設計業務	湯山台配水池耐震化工 事(SUS製)	湯山台配水池耐震化工 事(SUS製)							
	17,266千円				15,200千円	82,000千円	82,000千円							
基幹管路更新事業 小計	58,304千円	151,397千円	75,152千円	174,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	160,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円
(改良事業)	山原地内基幹管輅耐震 化工事	柳谷外地内水管橋基 本・詳細設計業務	配水管耐震化工事(清和 台行配水区送水管)	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事	基幹管輅耐震化工事
	58,304千円	9,830千円	28,820千円	174,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円
			配水管耐震化工事(滝山配水区送水管)							水道施設再評価業務(更 新順位の再策定業務)(重 要給水管路、水管橋を 含み、関係部署との調 整込)管総研に聞き込み				
		34,984千円	46,332千円							10,000千円				
		清和台配水池行送水管耐震化工事												
		66,201千円												
		滝山町外地内配水管耐 震化工事												
		40,382千円												
久代浄水場関連事業 小計	4,886千円	0千円	0千円	0千円	40,000千円	40,000千円	40,000千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円
(拡張事業)	高芝水源池耐震調査業 務委託				久代浄水場更新支援業 務(基本計画)	久代浄水場更新支援業務(基本・詳細設計) (井戸試掘含む)	久代浄水場更新支援業 務(発注準備)							
	4,886千円	0千円			40,000千円	40,000千円	40,000千円							
								久代関連更新事業	久代関連更新事業	久代関連更新事業	久代関連更新事業	久代関連更新事業	久代関連更新事業	久代関連更新事業
								141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円	141,075千円

年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
平及	令和元年	令和2年	令和3年	令和4年	令和5年	令和6年	令和7年	令和8年	令和9年	令和10年	令和 1 1 年	令和12年	令和13年	令和14年
その他 小計	12,480千円	51,190千円	68,816千円	33,000千円	0千円	37,622千円	60,259千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	07
	日高町外地内配水管布 設工事(県道川西篠山 線)(5拡)	河川占用(水利権)継続申 請に伴う基本計画支援 業務(5拡)	水管橋基本・詳細設計 業務委託(下加茂1丁目 最明寺川)	配水管布設工事(南部地域整備実施計画関連)		認可変更基本設計	認可変更詳細設計							
	12,480千円	14,850千円	13,772千円	20,000千円		37,622千円	60,259千円							
		美園町地内配水管布設工事(5拡)	豊川橋山手線 美園町 地内 道路改良工事 (J,H,D工区)(5拡)	配水管布設工事(道路整 備関連事業)										
		6,232千円	13,019千円	5,000千円										
		日高町6・7番地内配水 管布設工事(5拡)	県道尼崎池田線 下加 茂1丁目地内	配水管布設工事(下加茂地内)										
		14,851千円	16,984千円	8,000千円										
		久代5丁目地内配水管布設工事(5拡)	見野線 見野2丁目地内											
		10,350千円	3,020千円											
		美園町地内配水管布設 工事(5拡)	市道282号線外 柳谷 地内											
		4,907千円	22,022千円											
考内容(アセット)														
合計額(予防保全)		471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968千円	471,968 <del>1</del>
アセットマネジメント(更新基準)に よる更新費用(施設)		295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907千円	295,907
差額		257,957千円	15,907千円	114,093千円	56,193千円	116,285千円	32,852千円	8,332千円	8,332千円	8,332千円	-11,668千円	-31,668千円	-21,668千円	-11,668
アセットマネジメント(更新基準)に よる更新費用(基幹管路) R2.R3について、5 拡は管路に 抱き込むこととする。		176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061千円	176,061
差額		11,676千円	32,093千円	30,939千円	26,061千円	26,061千円	26,061千円	26,061千円	26,061千円	16,061千円	26,061千円	26,061千円	26,061千円	26,061

維持管理計画	総事業費	189,366千円	223,081千円	206,852千円	220,000千円										
改良事業	小計	189,366千円	223,081千円	206,852千円	220,000千円										
	·		維持管理計画(水技)												
		116,671千円	201,983千円	193,094千円											
		維持管理計画(浄水)													
		72,695千円	21,098千円	13,758千円											

6,791千円

34,393千円

34,393千円

24,393千円

14,393千円

142,346千円

#### ○新水道ビジョン 目標指数 令和10年度

実績及び計画事業費との総差額

配水池耐震化率	49.5%	49.5%	49.5%	49.5%						75.4%
- 1基幹管路耐震化延長	6.5	7.8	8.8	9.8	10.8	11.8	12.8	13.8	14.8	15.8
-2 基幹管路耐震化延長(割合)	10.9%	13.1%	14.8%	16.5%	18.2%	19.9%	21.6%	23.3%	25.0%	26.7%
-1 鉛管残存箇所数	20,907	19,168	17,709	16,250	14,791	13,332	11,873	10,414	8,955	7,494
-2 鉛管残存率	31.1%	28.5%	26.3%	24.2%	22.0%	19.9%	17.7%	15.5%	13.4%	11.2%

145,032千円

30,132千円

#### ○新水道ビジョンと見直し後の差額

-5,607千円

○朝小道に232に発量	し良い主義	
	R1~R10計	R11~R14計
当初計画数值	5,573,779千円	3,080,000千円
修正後数値	6,419,159千円	2,740,300千円
差額	845,380千円	339,700千円

4,393千円

14,393千円

#### ○新水道ビジョン 令和10年度目標値

・配水池耐震化率(割合のみ)

令和 2 年度実績 1 億5千万 1.3 k mの更新実績から令和 1 0 年度までの目標達成のため概ね 1.0 k mの基幹管路更新が必要であることから、約 1.5 億円が必要になる見込みとして計画する。( 令和 1 0 年度以降に関しても基幹管路への取り組みを継続する(令和 2 0 年度目途))

·基幹管路耐震化延長(+割合)

・鉛製給水装置数(+割合) 鉛管改良件数は、令和2年度実績(1739件:局,水道サービス込)であり、令和10年度目標達成までに1459件の改良が必要であることから、概ね同額の維持管理計画事業費が必要なものとする。

48,000千円

246,281千円

		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
予防保全計画総事業	費	378,038千円	233,111千円	254,532千円	241,414千円	347,000千円	347,000千円	347,000千円	400,000千円	400,000千円	400,000千円	400,000千円	400,000千円	400,000千円	400,000千円
基幹施設更新事業	小計	0千円	42,048千円	48,931千円	61,171千円	61,171千円	30,586千円	30,586千円	28,155千円	63,267千円	45,878千円	45,878千円	30,586千円	30,586千円	35,683千円
(改良事業)			けやき坂中低区配水池更 新工事	けやき坂中低区配水池更 新工事	上大原配水池更新工事	上大原配水池更新工事	けやき坂中高区配水池更 新工事	けやき坂中高区配水池更 新工事	けやき坂高区配水池更新 工事	けやき坂高区配水池更新 工事	一庫低区配水池更新工 事	一庫低区配水池更新 工事	一庫中区配水池更新 工事	一庫中区配水池更新 工事	一庫高区配水池更新 工事
			35,683千円	35,683千円	50,976千円	50,976千円	30,586千円	30,586千円	20,390千円	20,390千円	45,878千円	45,878千円	30,586千円	30,586千円	35,683千円
					けやき坂低区配水池更新 工事	けやき坂低区配水池更新 工事									
					10,195千円	10,195千円									
			上大原配水池基本設計 委託	上大原配水池耐震化詳 細設計委託					一庫低·中·高区、黒川配水池基本設計委託	一庫低·中·高区、黒川配水池詳細設計委託					
			6,365千円	13,248千円					7,765千円	42,877千円					
基幹管路更新事業	小計	130,000千円	130,000千円	130,000千円	130,000千円	50,829千円	81,414千円	61,414千円	116,845千円	81,733千円	21,122千円	8,122千円	29,414千円	29,414千円	47,317千円
(改良事業)		基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事	基幹管路更新工事
		130,000千円	130,000千円	130,000千円	130,000千円	50,829千円	81,414千円	61,414千円	116,845千円	81,733千円	21,122千円	8,122千円	29,414千円	29,414千円	47,317千円
久代浄水場関連事業	小計	248,038千円	61,063千円	0千円	0千円	235,000千円	235,000千円	255,000千円	255,000千円	255,000千円	333,000千円	346,000千円	340,000千円	340,000千円	317,000千円
(拡張事業)		清和台2号配水池更新工 事					久f	弋浄水場更新工事 計画期	明間14年 詳細別添資料	参照		久代浄	多水場更新工事 計画期	## 400,000千円 30,586千円 1 30,586千円 1 30,586千円 30,586千円 4 30,586千円 4 4 4 4 4 5 4 5 4 5 4 6 6 6 6 6 6 6 6 6	料参照
		239,985千円				235,000千円	235,000千円	255,000千円	255,000千円	255,000千円	333,000千円	346,000千円	340,000千円	340,000千円	317,000千円
		高芝接合井(接合井、建 屋)耐震調査	久代浄水場関連基本設 計												
		8,053千円	61,063千円												
その他	小計	0千円	0千円	75,601千円	50,243千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円	0千円
(拡張事業)				水利申請書作成業務											
				15,000千円											
				認可変更基本設計	認可変更詳細設計										
				60,601千円	50,243千円										
維持管理計画総事業	費	222,500千円	220,500千円	172,500千円	187,000千円	281,700千円	291,700千円	270,700千円	196,372千円	199,212千円	183,500千円	370,000千円	370,000千円	370,000千円	370,000千円
改良事業	小計	222,500千円	220,500千円	172,500千円	187,000千円	281,700千円	291,700千円	270,700千円	196,372千円	199,212千円	183,500千円	370,000千円	370,000千円	370,000千円	370,000千円
		維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水技)	維持管理計画(水 技)	維持管理計画(水 技)		維持管理計画(水 技)
		150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	150,000千円	300,000千円	300,000千円	300,000千円	300,000千円
		維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)	維持管理計画(浄水)
		72,500千円	70,500千円	22,500千円	37,000千円	131,700千円	141,700千円	120,700千円	46,372千円	49,212千円	33,500千円	70,000千円	70,000千円	70,000千円	70,000千円
合計額		600,538千円	453,611千円	427,032千円	428,414千円	628,700千円	638,700千円	617,700千円	596,372 <b>千円</b>	599,212千円	583,500千円	770,000千円	770,000千円	770,000千円	770,000千円

(単位:千円·税抜)

#### 1.損益計算書

2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 令和元年度 令和5年度 令和2年度 令和3年度 令和4年度 令和6年度 令和7年度 令和8年度 令和9年度 令和10年度 令和11年度 令和12年度 令和13年度 令和14年度 (推計) 営業収益 2.965.057 2.394.803 2.941.270 2.914.827 2.916.752 2.907.077 2.903.138 2.889.112 2.880.746 2.860.629 2.846.570 2.831.984 2.828.578 2.813.947 2,825,468 2,242,020 2,808,867 2,706,062 給水収益 2,794,521 2,806,942 2,799,192 2,795,253 2,781,227 2,772,861 2,752,744 2,738,685 2,724,099 2,720,693 27,766 19,435 38,864 受託工事収益 0 0 ol 0 その他営業収益 111,823 133,348 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 107,885 営業外収益 347,390 363,754 266,646 261,290 253,332 249,519 245,016 237,305 228,905 220,480 216,804 212,052 207,099 199,882 分担金 158,688 188,640 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 100,800 受取利息及び配当金 4,870 4,110 2,546 1,999 344 344 344 344 344 344 344 344 344 344 他会計補助金(3条) 248 962 1,068 1.068 1,068 1,068 1,068 1,068 1,068 1,068 1,068 1,068 1,068 1,068 長期前受金戻入 178,671 143,209 130,995 122,595 114,170 93,572 164,958 158,134 153,325 147,022 138,706 110,494 105,742 100,789 4,913 5,084 4,098 4,098 4,098 4,098 4,098 4,098 4,098 4,098 4,098 4,098 雑収益 4,098 4,098 特別利益 36,046 64,748 40,807 36,046 64,748 40,807 ol 0 0 0 特別利益 0 計 (a) 3.348.493 2.823.305 3.248.723 3.176.117 3,170,084 3,156,596 3,148,154 3,126,417 3,109,651 3.081.109 3.063.374 3.044.036 3.035.677 3.013.829 営業費用 3,009,232 2,692,463 3,003,610 3,002,939 3,047,264 3,016,326 3,069,302 3,033,872 3,043,374 3,080,128 3,053,060 3,101,036 3,066,724 3,059,124 人件費 245,780 227,180 247,839 250,508 252,694 254,916 257,175 259,469 261,802 264,172 264,172 264,172 264,172 264,172 442,838 委託料 386,738 445,939 413,840 415,188 449,832 413,841 455,167 411,390 409,932 406,053 446,285 403,343 401,830 内、浄水処理委託費 109,979 125.632 116.888 118.236 117,880 116,889 116,215 114.438 112.980 110,886 109,101 107,333 106,391 104,878 44,377 44,377 44,377 44,377 44,377 動力費 33,965 32,994 37,066 44,377 44,377 44,377 44,377 44,377 44,377 薬品費 10,871 12.608 14.096 14.096 14.096 14.096 14.096 14.096 14.096 14.096 14.096 14.096 14,096 14,096 158.229 160.024 賃借料 155,833 160.024 160.024 160.024 160.024 160,024 160,024 160,024 160,024 160,024 160,024 160,024 150,000 152,000 152,000 152,000 152,000 152,000 152,000 152,000 152,000 内、県営水道施設使用料 152,000 152,000 152,000 152,000 152,000 修繕費 313,015 299.585 317.754 334.478 334.478 334.478 334.478 334.478 334.478 334.478 334.478 334.478 334.478 334,478 受水費 1,166,972 830,567 1,110,689 1,110,689 1,113,732 1,110,689 1,110,689 1,110,689 1,113,732 1,110,689 1,110,689 1,110,689 1,113,732 1,110,689 減価償却費 541,927 545,361 540,555 545,334 549,786 555,660 565,050 571,104 576,688 581,209 590,926 598,670 604,257 601,213 資産減耗費 21,501 3.983 3.983 3,983 3.983 3.983 3.983 3.983 3,983 3,983 5.192 3.983 3.983 3.983 24,370 24,145 受託工事費 33,502 その他物件費 108,260 110,664 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 124,262 営業外費用 39,426 36.730 34.409 32.466 30.978 29.758 28.647 27.796 27.149 26.567 26.132 25.735 25.359 24.939 37,817 35,398 33,212 31,269 28,561 27,450 26,599 25,952 25,370 24,935 24,538 24,162 支払利息 29,781 23,742 雑支出 1,609 1,332 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 1,197 特別損失 9.895 6.987 8.527 0 0 0 0 0 0 0 9,895 6,987 8,527 0 特別損失 0 0 0 0 0 0 予備費予備費(3条) 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 15,000 計 (b) 3,058,553 2,736,180 3,061,546 3,050,405 3,093,242 3,061,084 3,112,949 3,076,668 3,085,522 3,121,695 3,094,192 3,141,771 3,107,083 3,099,063 87,125 差引損益(a)-(b) 289,940 187,177 125,712 76,842 95,512 35,205 49,749 24,129 40,586 97,735 71,406 85,234 30,818 処分額 270.000 ol 683.000 0 ol 0 ol ol 0 0 0 0 155,328 249,095 利益積立金 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 109,004 0 0 建設改良積立金 1,280,000 1,280,000 1,963,000 1,963,000 1,963,000 1,911,234 1,563,176 1,149,973 760,475 370,908 21,696 0 1,717,256 未処分利益剰余金( 欠損金) 1,718,804 1,805,930 1,310,107 1,435,819 1,512,661 1,608,173 1,643,378 1,693,127 1,676,670 1,645,852 1,548,117 1,321,383 987,054

### 2.資本的収入及び支出総括表

単位	:	千円	·税込	)

		2019	2020	2021	2,022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
		(決算)	(決算)	(予算)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)
	企業債	100,000	13,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
	他会計負担金(一般会計繰入金)	385	309	858	858	858	858	858	858	858	858	858	858	858	858
	他会計出資金	69,597	15,876	58,254	73,000	43,860	13,667	38,083	24,417	24,417	24,417	22,750	24,417	24,417	24,417
ЦΣ	他会計補助金(4条)	780	648	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840
	国庫補助金	13,184	5,630	46,985	78,000	91,461	27,333	76,167	48,833	48,833	48,833	55,500	48,833	48,833	48,833
	その他資本的収入	1,936	10,350	10,007	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
λ	有価証券の償還による収入	0	0	200,000	200,000	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000
	貸付金返還	204,000	204,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	固定資産売却代金	5,072	1,832	4,830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計 (a)	394,954	251,645	421,774	452,698	237,019	142,698	215,948	174,948	174,948	174,948	279,948	274,948	274,948	274,948
	改良工事費	345,898	492,745	684,116	916,500	788,210	572,023	711,712	621,446	637,745	618,059	639,039	660,035	651,047	642,076
	内、人件費(改)	60,895	69,695	78,270	81,174	82,064	82,967	83,886	84,820	85,769	86,733	87,713	88,709	89,721	90,750
	5 期拡張工事費	315,508	72,244	95,011	57,796	65,063	102,956	125,869	166,965	167,250	167,539	167,833	168,132	168,435	168,744
支	内、人件費(拡)	24,435	20,726	25,750	24,352	24,619	24,890	25,166	25,446	25,731	26,020	26,314	26,613	26,916	27,225
	内、工事負担金(拡)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	企業債償還金	108,106	117,509	126,565	148,210	134,980	135,392	131,491	124,838	125,041	117,029	126,639	114,814	119,470	117,654
出	国庫補助金返還金	2,844	1,192	512	4,699	7,800	9,146	2,733	7,617	4,883	4,883	4,883	5,550	4,883	4,883
	投資	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
	予備費(4条)	0	0	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	計 (b)	872,355	783,690	1,011,204	1,232,206	1,101,053	924,518	1,076,806	1,025,866	1,039,919	1,012,510	1,043,394	1,053,531	1,048,835	1,038,357
	収支不足額(a)(b)	477,401	532,045	589,430	779,508	864,034	781,820	860,858	850,918	864,971	837,562	763,446	778,583	773,887	763,409

(単位:千円·税抜)

#### 補てん財源明細書

2,022 2029 2020 2028 令和2年度 令和3年度 令和4年度 令和5年度 令和6年度 令和7年度 令和8年度 令和9年度 令和10年度 令和11年度 令和12年度 令和13年度 令和14年度 未処分利益剰余金 1.987.160 1.804.285 1.991.462 1.434.174 1.511.016 1.606.528 1.641.733 1.691.482 1.715.611 1.675.025 1.644.207 1.546.472 1.319.738 985.409 利 270,000 積立金振替後の未処分利益剰余金( 683,000 益 差引 当年度使用可能額 1,717,160 1,804,285 1,641,733 1,691,482 1,675,025 1,644,207 1,308,462 1,434,174 1,511,016 1,606,528 1,715,611 1,546,472 1,319,738 985,409 剰 利益積立金 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 349,000 109,004 余 建設改良積立金 1,280,000 1,280,000 1,963,000 1,963,000 1,963,000 1,911,234 1,563,176 1,149,973 760,475 370,908 21,696 0 0 金 小計 3,346,160 3,433,285 3,620,462 3,746,174 3,823,016 3,866,762 3,553,909 3,190,455 2,825,086 2,394,933 2,014,903 1,655,476 1,319,738 985,409 過年度損益勘定留保資金 1,091,309 1,042,454 936.545 754.381 388,193 0 当年度発生額 383,037 385,261 349,273 355,327 366,082 375,769 389,662 403,427 417,411 430,357 443,761 456,258 466,799 470,973 540,555 545,334 555,660 604,257 減価償却費 541,927 545,361 549,786 565,050 571,104 576,688 581,209 590,926 598,670 601,213 損 資産減耗費 21,444 5,192 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 3,983 財 益 固定資産売却損 472 3,436 源 勘 使 0 11 12 減損損失 0 0 οl 13 14 定 用 留 長期前受金戻入( 178.672 164,958 158,134 153,325 147.022 143.209 138,706 130,995 122,595 114.170 110,494 105,742 100,789 93,572 可 保 4条引当金繰入額増減額(増は 2,243 98 623 能 資 쬠 当年度純損失 0 金 その他 109 957 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 40,665 復活留保資金 1,474,346 1,427,715 1,285,818 1,109,708 754,275 375,769 389,662 403,427 417,411 430,357 443,761 456,258 466,799 470,973 小計 繰越丁事資金 消費税及び地方消費税資本的収支調整額 40,875 57,993 45,509 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 57,993 (うちリース資産に係る消費税留保額) 補てん財源使用可能額 合計 4,866,015 4,901,875 4,964,273 4,913,875 4,635,284 4,300,524 4,001,564 3,651,875 3,300,490 2,883,283 2,516,657 2,169,727 1,844,530 1,514,375 未処分利益剰余金 155,328 249,095 234,443 利益積立金 0 0 0 0 0 239,996 109,004 金量 建設改良積立金 348.058 413.203 389.498 51,766 389.567 349.212 21,696 余 348,058 264,332 234,443 51,766 413,203 389,498 389,567 349,212 261,692 249,095 過年度損益勘定留保資金 431,892 491,170 531,437 721,515 388,193 定 損 財 留益 当年度損益勘定留保資金 366.082 375,769 389,662 403,427 417.411 430.357 443.761 456.258 466,799 470,973 金保勘 431,892 491,170 531,437 721,515 375,769 403,427 417,411 754,275 389,662 430,357 443,761 456,258 466,799 470,973 用 繰越工事資金 肖費税及び地方消費税資本的収支調整額 45.509 40.875 57.993 57,993 57.993 57.993 57.993 57.993 57,993 57.993 57,993 57.993 57,993 57,993 うちリース資産に係る消費税留保額) 補てん財源使用額 合計 477,401 532,045 589,430 779,508 864,034 781,820 860,858 850,918 864,971 837,562 763,446 778,583 773,887 763,409 1,717,160 1,804,285 1,308,462 1,434,174 1,606,528 1,641,733 1,691,482 1,715,611 1,675,025 1,644,207 1,391,144 繰越利益剰余金 1,511,016 1,070,643 750,966 積立金振替後の未処分利益剰余金( 683,000 0 益 剰 利益積立金 349,000 349.000 349.000 349.000 349.000 349.000 349.000 349.000 349,000 349.000 109.004 0 0 余 建設改良積立金 1,280,000 1,963,000 1,963,000 1,963,000 1,911,234 1,563,176 1,149,973 760,475 370,908 21,696 箵 金 3,433,285 3,746,174 3,771,250 2,800,957 2,435,519 1,753,211 1,391,144 1,070,643 3,346,160 3,620,462 3,518,704 3,140,706 2,045,721 750,966 金 残 損益勘定留保資金 1,042,454 936,545 754,381 388,193 0 高 繰越工事資金 0 0 0 0 0 0 0 消費税及び地方消費税資本的収支調整額 0 ol 0 0 0 (うちリース資産に係る消費税留保額) 資金残高 合計 3,771,250 3,140,706 4,388,614 4,369,830 4,374,843 4,134,367 3,518,704 2,800,957 2,435,519 2,045,721 1,753,211 1,391,144 1,070,643 750,966 資本的収支補でん不足額 0 0 4,801,880 2,104,772 現金預金 4,553,103 4,583,068 4,321,282 3,936,854 3,662,998 3,263,690 2,902,630 2,515,881 1,407,550 1,065,725 724,723 1,790,940

### 3 **. 貸借対照表**

	<u>美国对流化</u>														位:千円·税抜)
		2019	2020	2021	2,022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
	+ = ( = = \ \cdot	(決算)	(決算)	(予算)	(推計)										
	有形無形固定資産	18,205,154	18,193,291	18,365,362	18,799,324	19,107,811	19,232,130	19,509,661	19,731,968	19,965,275	20,174,664	20,395,610	20,630,107	20,850,332	21,064,939
	土地	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698
	その他償却資産	27,241,193	27,673,555	28,295,217	29,274,513	30,132,786	30,812,765	31,655,346	32,448,757	33,258,752	34,049,350	34,861,222	35,694,389	36,518,871	37,334,691
固定	減価償却累計額	13,801,737	14,245,962	14,695,553	15,240,887	15,790,673	16,346,333	16,911,383	17,482,487	18,059,175	18,640,384	19,231,310	19,829,980	20,434,237	21,035,450
資	投資その他の資産	1,316,326	1,012,511	912,621	1,012,621	1,112,621	1,212,621	1,312,621	1,412,621	1,512,621	1,512,621	1,512,621	1,512,621	1,512,621	1,512,621
産	投資有価証券	499,705	399,890	300,000	400,000	500,000	600,000	700,000	800,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000
	長期貸付金	204,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	水源費負担金特別預金	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121
	その他	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500
固定資	產合計	19,521,480	19,205,802	19,277,983	19,811,945	20,220,432	20,444,751	20,822,282	21,144,589	21,477,896	21,687,285	21,908,231	22,142,728	22,362,953	22,577,560
	現金預金	4,801,880	4,553,103	4,583,068	4,321,282	3,936,854	3,662,998	3,263,690	2,902,630	2,515,881	2,104,772	1,790,940	1,407,550	1,065,725	724,723
産 動	その他	351,911	582,043	632,930	432,930	432,930	432,930	432,930	432,930	432,930	532,930	532,930	532,930	532,930	532,930
流動資	產合計	5,153,791	5,135,146	5,215,998	4,754,212	4,369,784	4,095,928	3,696,620	3,335,560	2,948,811	2,637,702	2,323,870	1,940,480	1,598,655	1,257,653
資産合	計	24,675,271	24,340,948	24,493,981	24,566,157	24,590,216	24,540,679	24,518,902	24,480,149	24,426,707	24,324,987	24,232,101	24,083,208	23,961,608	23,835,213
固	企業債	1,997,139	1,886,909	1,835,364	1,800,384	1,764,992	1,733,501	1,708,663	1,683,622	1,666,593	1,639,954	1,625,140	1,605,670	1,588,016	1,565,780
定負	建設改良費等の財源に充てる ための企業債	1,997,139	1,886,909	1,835,364	1,800,384	1,764,992	1,733,501	1,708,663	1,683,622	1,666,593	1,639,954	1,625,140	1,605,670	1,588,016	1,565,780
債	引当金	250,096	190,163	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028	168,028
固定負	<b>信合計</b>	2,247,235	2,077,072	2,003,392	1,968,412	1,933,020	1,901,529	1,876,691	1,851,650	1,834,621	1,807,982	1,793,168	1,773,698	1,756,044	1,733,808
流	企業債	117,509	123,230	148,210	134,980	135,392	131,491	124,838	125,041	117,029	126,639	114,814	119,470	117,654	122,236
動 負	建設改良費等の財源に充てる ための企業債	117,509	123,230	148,210	134,980	135,392	131,491	124,838	125,041	117,029	126,639	114,814	119,470	117,654	122,236
債	その他	515,081	375,218	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386	432,386
流動負	債合計	632,590	498,448	580,596	567,366	567,778	563,877	557,224	557,427	549,415	559,025	547,200	551,856	550,040	554,622
収 繰	長期前受金	9,380,076	9,338,190	9,369,514	9,517,513	9,646,732	9,680,284	9,793,499	9,860,830	9,930,895	10,000,960	10,076,025	10,145,423	10,215,488	10,285,553
益延	収益化累計額	5,649,280	5,740,413	5,872,603	6,025,928	6,172,950	6,316,159	6,454,865	6,585,860	6,708,455	6,822,625	6,933,119	7,038,861	7,139,650	7,233,222
繰延収	<b>双益合計</b>	3,730,796	3,597,777	3,496,911	3,491,585	3,473,782	3,364,125	3,338,634	3,274,970	3,222,440	3,178,335	3,142,906	3,106,562	3,075,838	3,052,331
負債合	計	6,610,621	6,173,297	6,080,899	6,027,363	5,974,580	5,829,531	5,772,549	5,684,047	5,606,476	5,545,342	5,483,274	5,432,116	5,381,922	5,340,761
	資本金	5,652,486	5,668,362	5,726,616	5,726,616	5,778,382	6,126,440	6,539,643	6,929,141	7,318,708	7,667,920	7,929,612	8,038,616	8,193,944	8,443,039
	資本剰余金	9,064,360	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359	9,064,359
資	利益剰余金	3,347,804	3,434,930	3,622,107	3,747,819	3,772,895	3,520,349	3,142,351	2,802,602	2,437,164	2,047,366	1,754,856	1,548,117	1,321,383	987,054
本	利益積立金	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	109,004	0	0	0
	建設改良積立金	1,280,000	1,280,000	1,963,000	1,963,000	1,911,234	1,563,176	1,149,973	760,475	370,908	21,696	0	0	0	0
	当年度未処分利益剰余金	1,718,804	1,805,930	1,310,107	1,435,819	1,512,661	1,608,173	1,643,378	1,693,127	1,717,256	1,676,670	1,645,852	1,548,117	1,321,383	987,054
資本合	r <del>à</del> t	18,064,650	18,167,651	18,413,082	18,538,794	18,615,636	18,711,148	18,746,353	18,796,102	18,820,231	18,779,645	18,748,827	18,651,092	18,579,686	18,494,452
負債資	本合計	24,675,271	24,340,948	24,493,981	24,566,157	24,590,216	24,540,679	24,518,902	24,480,149	24,426,707	24,324,987	24,232,101	24,083,208	23,961,608	23,835,213

(単位:千円·税抜)

### <u>4 . キャッシュ·フロー計算書</u>

	2019	2020	2021	2,022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
当年度純利益( 純損失)	(決算) 289,940	(決算) 87,125	(予算) 187,177	(推計) 125,712	(推計) 76,842	(推計) 95,512	(推計) 35,205	(推計) 49,749	(推計) 24,129	(推計) 40,586	(推計) 30,818	(推計) 97,735	(推計) 71,406	(推計) 85,234
減価償却費	541,927	545,361	540,555	545.334	549.786	555,660	565,050	571.104	576,688	581.209	590,926	598,670	604.257	601,213
長期前受金戻入額	178,671	164,958	158,134	153,325	147,022	143,209	138,706	130,995	122,595	114,170	110,494	105,742	100,789	93,572
受取利息及び受取配当金	4,870	4,110	2,546	1,999	344	344	344	344	344	344	344	344	344	344
支払利息及び企業債取扱諸費	37,817	35,398	33,212	31,269	29,781	28,561	27,450	26,599	25,952	25,370	24,935	24,538	24,162	23,742
その他	51,991	130,467	8,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小計	634,152	368,349	591,935	546,991	509,043	536,180	488,655	516,113	503,830	451,479	474,205	419,387	455,880	445,805
利息及び配当金の受取額	4,750	3,990	2,426	1,999	344	344	344	344	344	344	344	344	344	344
利息の支払額	37,817	35,398	33,212	31,269	29,781	28,561	27,450	26,599	25,952	25,370	24,935	24,538	24,162	23,742
業務活動によるキャッシュ・フロー	601,085	336,941	561,149	517,721	479,606	507,963	461,549	489,858	478,222	426,453	449,614	395,193	432,062	422,407
有形固定資産の取得による支出	622,864	619,928	724,533	979,296	858,273	679,979	842,581	793,411	809,995	790,598	811,872	833,167	824,482	815,820
有形固定資産の売却による収入	7,483	3,099	4,392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
有価証券の取得による支出	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
有価証券の満期による収入			200,000	200,000	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000
国庫補助金による収入	13,184	5,630	46,985	78,000	91,461	27,333	76,167	48,833	48,833	48,833	55,500	48,833	48,833	48,833
国庫補助金の返還による支出	2,844	1,193	512	4,699	7,800	9,146	2,733	7,617	4,883	4,883	4,883	5,550	4,883	4,883
一般会計からの繰入金による収入	1,165	957	1,698	858	858	858	858	858	858	858	858	858	858	858
一般会計からの補助金による収入	0	0	0	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840
工事負担金による収入	76,436	10,350	9,097	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貸付金の返還による収入	204,000	204,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	423,440	497,085	562,873	804,297	872,914	760,094	867,449	850,497	864,347	844,950	759,557	788,186	778,834	770,172
建設改良費等の財源に充てるための企業債による 収入	100,000	13,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償 還による支出	108,106	117,509	126,565	148,210	134,980	135,392	131,491	124,838	125,041	117,029	126,639	114,814	119,470	117,654
他会計からの出資による収入	69,597	15,876	58,254	73,000	43,860	13,667	38,083	24,417	24,417	24,417	22,750	24,417	24,417	24,417
財務活動によるキャッシュ・フロー	61,491	88,633	31,689	24,790	8,880	21,725	6,592	421	624	7,388	3,889	9,603	4,947	6,763
資金増加額	239,136	248,777	29,965	261,786	384,428	273,856	399,308	361,060	386,749	411,109	313,832	383,390	341,825	341,002
資金期首残高	4,562,744	4,801,880	4,553,103	4,583,068	4,321,282	3,936,854	3,662,998	3,263,690	2,902,630	2,515,881	2,104,772	1,790,940	1,407,550	1,065,725
資金期末残高	4,801,880	4,553,103	4,583,068	4,321,282	3,936,854	3,662,998	3,263,690	2,902,630	2,515,881	2,104,772	1,790,940	1,407,550	1,065,725	724,723

## 5 **. 経営指標**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	令和元年度 (決算)	令和2年度 (決算)	令和3年度 (予算)	令和4年度 (推計)	令和5年度 (推計)	令和6年度 (推計)	令和7年度 (推計)	令和8年度 (推計)	令和9年度 (推計)	令和10年度 (推計)	令和11年度 (推計)	令和12年度 (推計)	令和13年度 (推計)	令和14年度 (推計)
人員効率	(水弁)	(水井)	( ]′异)	( 5世前 )	(1世市I <i>)</i>	( 5世前 )	(加加)	(1性前1)	(1世前)	(加工)	(1性前)	(推訂)	( 5世前 )	(1世市1)
職員1人当たり有収水量(千㎡/人)	352.5	368.5	361.0	361.5	361.6	359.8	359.0	356.9	355.7	352.6	350.5	348.4	347.8	345.4
職員1人当たり配水量(千㎡/人)	369.3	385.8	376.1	376.5	376.7	374.8	374.0	371.8	370.6	367.3	365.1	362.9	362.3	359.8
職員1人当たり給水収益(千円/人)	97,430	80,072	99,804	100,248	100,317	99,971	99,830	99,330	99,031	98,312	97,810	97,289	97,168	96,645
給水収益に対する職員給与費の割合(%)	10.9	13.2	11.7	11.8	11.9	12.1	12.2	12.4	12.5	12.7	12.8	13.0	13.0	13.1
職員1人当たり給与費(千円/人)	7,302	7,241	7,954	8,090	8,165	8,241	8,319	8,397	8,477	8,559	8,583	8,607	8,632	8,657
投資効率														
減価償却累計率(%)	50.7	51.5	51.9	52.1	52.4	53.1	53.4	53.9	54.3	54.7	55.2	55.6	56.0	56.3
有収水量当たり有形固定資産残高(円/㎡)	1,229.7	1,204.3	1,240.8	1,268.6	1,288.7	1,303.6	1,325.4	1,348.5	1,368.9	1,395.4	1,419.3	1,444.4	1,462.0	1,487.4
施設利用率(%)	58.3	59.6	58.1	58.2	58.0	57.9	57.8	57.4	57.1	56.8	56.4	56.1	55.8	55.6
財務効率														
営業収支比率(%)	98.4	89.0	97.7	97.1	95.7	96.4	94.6	95.2	94.7	92.9	93.2	91.3	92.2	92.0
経常収支比率(%)	108.7	101.1	105.6	104.6	103.0	103.6	101.6	102.1	101.3	99.2	99.5	97.4	98.2	97.7
累積欠損金比率(%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
料金回収率(%)	99.3	88.3	98.2	97.4	95.8	96.4	94.5	94.9	94.1	92.0	92.3	90.2	91.0	90.5
供給単価(円/㎡)	190.9	148.4	188.8	189.4	189.4	189.7	189.9	190.1	190.1	190.4	190.6	190.7	190.8	191.1
給水原価(円/m³)	192.2	168.1	192.3	194.5	197.7	196.8	201.0	200.3	202.1	207.0	206.6	211.5	209.7	211.2
安全性														
流動比率(%)	814.7	1,030.2	898.4	837.9	769.6	726.4	663.4	598.4	536.7	471.8	424.7	351.6	290.6	226.8
資金残高対事業収益比率(%)	145.0	165.1	142.9	136.1	124.2	116.0	103.7	92.8	80.9	68.3	58.5	46.2	35.1	24.0
利子負担率(%)	1.8	1.8	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.5	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4
給水人口1人当たり借入金残高(円)	13,495.7	12,917.2	12,775.4	12,492.7	12,294.3	12,092.3	11,914.9	11,823.8	11,730.2	11,688.5	11,582.4	11,554.0	11,472.1	11,401.7
債務償還年数 (年)	2.4	3.0	2.6	2.8	2.9	2.7	2.9	2.8	2.8	3.1	3.0	3.3	3.1	3.1
企業債残高対給水収益比率(%)	74.8	89.7	71.0	68.9	67.7	66.6	65.6	65.0	64.3	64.2	63.5	63.3	62.7	62.4
企業債依存度(%)	28.9	2.6	14.6	10.9	12.7	17.5	14.1	16.1	15.7	16.2	15.6	15.2	15.4	15.6
全職員数 ( 管理者含む )	42	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
損益勘定所属職員数	29	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28

## <u>1.損益計算書</u>

	<u> </u>														位:千円·税抜)
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
574 ATK ।	In 44	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)
営業は		2,946,574	2,927,814	2,914,931	2,902,259	2,895,290	2,876,896	2,864,272	2,851,781	2,844,981	2,826,886	2,814,564	2,802,172	2,795,486	2,777,828
	給水収益	2,831,309	2,812,549	2,799,666	2,786,994	2,780,025	2,761,631	2,749,007	2,736,516	2,729,716	2,711,621	2,699,299	2,686,907	2,680,221	2,662,563
	受託工事収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他営業収益	115,265	· ·	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265	115,265
営業:	外収益 	287,629		274,069	266,973	256,797	250,767	244,046	234,117	223,500	212,868	209,214	204,463	199,510	192,292
	分担金	110,880		106,444	104,227	102,009	99,792	97,574	95,356	93,139	90,921	90,921	90,921	90,921	90,921
	受取利息及び配当金	4,297	3,675	3,216	1,999	344	344	344	344	344	344	344	344	344	344
	他会計補助金(3条)	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232	1,232
	長期前受金戻入	165,434	161,302	157,391	153,729	147,426	143,613	139,110	131,399	122,999	114,585	110,931	106,180	101,227	94,009
	雑収益	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786	5,786
特別	利 <u>益</u>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計 (a)	3,234,203	3,208,471	3,189,000	3,169,232	3,152,087	3,127,663	3,108,318	3,085,898	3,068,481	3,039,754	3,023,778	3,006,635	2,994,996	2,970,120
営業	費用	3,145,088	3,133,067	3,129,499	3,123,828	3,129,871	3,133,939	3,142,113	3,146,594	3,155,430	3,157,116	3,168,850	3,178,682	3,189,550	3,184,413
	人件費	280,304	273,011	274,899	276,816	278,762	280,738	282,744	284,781	286,848	288,948	288,948	288,948	288,948	288,948
	委託料	454,528	453,934	453,665	453,395	453,448	452,856	452,587	452,317	452,367	451,779	451,509	451,240	451,286	450,701
	内、浄水処理委託費	118,913	118,319	118,050	117,780	117,833	117,241	116,972	116,702	116,752	116,164	115,894	115,625	115,671	115,086
	動力費	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377	44,377
	薬品費	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478	13,478
	賃借料	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845	156,845
	内、県営水道施設使用料	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000
	修繕費	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478	334,478
	受水費	1,168,932	1,165,739	1,165,739	1,165,739	1,168,932	1,165,739	1,165,739	1,165,739	1,168,932	1,165,739	1,165,739	1,165,739	1,168,932	1,165,739
	減価償却費	542,674	541,733	536,546	529,228	530,079	535,956	542,393	545,107	548,633	552,000	564,004	574,105	581,734	580,375
	資産減耗費	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726		27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726
	受託工事費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他物件費	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746	121,746
<b>一一一一</b>	外費用	40,855		38,491	37,160	,	,	·	33,228	32,815	32,487	32,328	,	32,162	32,074
1 / /	支払利息	39,558		37,194	35,863			32,570	31,931	31,518	31,190	31,031	30,927	30,865	30,777
	雑支出	1,297		1,297	1,297	1,297	,	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297
特別		1,207	1,237	1,237	1,237	1,237	1,237	1,207	1,207	1,237	1,207	1,207	1,207	0	1,207
ננינוניר	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
子供:	費予備費(3条)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
J, N#	計(b)	2 195 043	2 172 704	3,167,990	3,160,988	·	2 160 724	3,175,980	3,179,822	2 100 245	2 190 602	3,201,177	2 210 006	2 221 712	2 216 497
		3,185,943 48,260		21,010	8,244		3,168,724 41,061	67,662	93,924	3,188,245 119,764	3,189,603 149,849	177,399	3,210,906 204,271	3,221,712 226,716	3,216,487 246,367
		40,200	35,677	21,010	0,244		41,061	07,002	93,924	119,704		177,399	204,271	220,710	240,307
411 <del>24</del> •	処分額 (まさる)	0	0	0	0 12 255	0	0	0	0 12 25 2	0	95,250	0	0 12 252	0 10 005	0
	積立金	349,000		349,000	349,000	349,000		349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000
	改良積立金	1,030,000		1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000
未処:	分利益剰余金( 欠損金)	1,580,667	1,616,345	1,637,355	1,645,599	1,631,978	1,590,917	1,523,255	1,429,331	1,309,567	1,064,468	887,069	682,798	456,082	209,714

### 2.資本的収入及び支出総括表

( 単	望位:千円·梲込)
2031	2032
令和13年度	令和14年度
(推計)	(推計)
100,000	100,000
1,682	1,682
6,960	8,120
96	96

		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
		(推計)	(推計)	(推計)	(推計)										
	企業債	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
	他会計負担金(一般会計繰入金)	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682	1,682
	他会計出資金	28,397	8,120	8,120	16,240	16,240	9,280	9,280	4,640	4,640	10,440	10,440	6,960	6,960	8,120
収	他会計補助金(4条)	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96
	国庫補助金	12,240	3,500	3,500	7,000	7,000	4,000	4,000	2,000	2,000	4,500	4,500	3,000	3,000	3,500
	その他資本的収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
λ	有価証券の償還による収入	0	0	200,000	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	貸付金返還	204,000	204,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	固定資産売却代金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計 (a)	346,415	317,398	313,398	325,018	125,018	115,058	115,058	108,418	108,418	116,718	116,718	111,738	111,738	113,398
	改良工事費	511,991	550,699	503,597	515,128	524,413	528,475	500,813	471,369	490,660	377,416	620,307	613,902	657,502	662,599
	内、人件費(改)	103,138	104,128	105,133	106,154	107,190	108,242	109,310	110,394	111,495	112,613	112,613	112,613	112,613	112,613
	5 期拡張工事費	279,488	92,810	107,650	82,598	267,666	267,982	288,302	288,627	288,958	367,293	380,293	374,293	374,293	351,293
支	内、人件費(拡)	30,941	31,238	31,540	31,846	32,157	32,473	32,793	33,118	33,449	33,784	33,784	33,784	33,784	33,784
	内、工事負担金(拡)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	企業債償還金	105,606	111,676	117,397	122,710	118,130	117,077	111,739	103,678	102,501	93,139	91,429	88,315	91,710	88,667
出	国庫補助金返還金	2,542	1,102	350	350	700	700	400	400	200	200	450	450	300	300
	投資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	予備費(4条)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	計 (b)	904,627	761,287	733,994	725,786	915,909	919,234	906,254	869,074	887,319	843,048	1,097,479	1,081,960	1,128,805	1,107,859
	収支不足額(a) (b)	558,212	443,889	420,596	400,768	790,891	804,176	791,196	760,656	778,901	726,330	980,761	970,222	1,017,067	994,461

## 補てん財源明細書

<u> 1110 C /</u>	V.别.冰叶和	<u>18</u>													(単介	 立:千円·税抜)
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
			令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
		土加八利共制合合	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)										
	利	未処分利益剰余金	1,579,024	1,614,701	1,635,711	1,643,955	1,630,333	1,589,272	1,521,610	1,427,686	1,307,922	1,158,073	885,367	681,096	454,380	208,012
	益	積立金振替後の未処分利益剰余金( )	4 570 004	4 044 704	4 005 744	1 040 055	4 000 000	4 500 070	4 504 040	4 407 000	4 227 222	4.450.070	005.007	0	454.000	000.040
	剰	差引 当年度使用可能額	1,579,024	1,614,701	1,635,711	1,643,955	1,630,333	1,589,272	1,521,610	1,427,686	1,307,922	1,158,073	885,367	681,096	454,380	208,012
	余	利益積立金	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	180,927	0	544.000	0	007.470
	金	建設改良積立金	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	882,013	506,780	172,513	4 000 000	0	514,996	897,178	897,178
		小計	2,958,024	2,993,701	3,014,711	3,022,955	3,009,333	2,968,272	2,752,623	2,283,466	1,829,435	1,339,000	885,367	166,100	442,798	689,166
補		過年度損益勘定留保資金	907,136	738,845	688,069	659,309	646,721	251,165	0	0	0	0	0	0	0	
THI		当年度発生額	333,637	336,828	335,552	331,896	339,050	348,740	359,680	370,105	382,031	393,812	409,481	424,334	436,917	442,777
h	損	減価償却費	542,674	541,733	536,546	529,228	530,079	535,956	542,393	545,107	548,633	552,000	564,004	574,105	581,734	580,375
財	益	資産減耗費	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726	27,726
源	勘	固定資産売却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
使 用	定	減損損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	12	13	14
可	留 保	長期前受金戻入()	165,434	161,302	157,391	153,729	147,426	143,613	139,110	131,399	122,999	114,585	110,931	106,180	101,227	94,009
能	資	4条引当金繰入額増減額(増は )														
額	金	当年度純損失														
		その他	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329	71,329
		復活留保資金	0													
		小計	1,240,773	1,075,673	1,023,621	991,206	985,771	599,905	359,680	370,105	382,031	393,812	409,481	424,334	436,917	442,777
	繰越工事資金															
	消費税及び地方	方消費税資本的収支調整額	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284
-		に係る消費税留保額)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	補てん財源使用	用可能額 合計	4,255,081	4,125,658	4,094,616	4,070,444	4,051,389	3,624,461	3,168,586	2,709,855	2,267,750	1,789,096	1,351,132	646,718	50,403	0
	利	未処分利益剰余金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	95,307	0	0	0	0
	益 金 <sub>剰</sub>	利益積立金	0	0	0	0	0	0	0	0	168,073	180,927	0	0	0	0
補		建設改良積立金	0	0	0	0	0	147,987	375,233	334,267	172,513	0	514,996	382,182	0	0
τ ,	余 	小計	0	0	0	0	0	147,987	375,233	334,267	340,586	276,234	514,996	382,182	0	0
Λυ <del>Πλ</del>	<sub>容</sub> 定 損	過年度損益勘定留保資金	501,928	387,605	364,312	344,484	734,607	251,165	0	0	0	0	0	0	0	0
源	金田益金田	当年度損益勘定留保資金	0	0	0	0	0	348,740	359,680	370,105	382,031	393,812	409,481	424,334	436,917	442,777
使	*** 保 勘	小計	501,928	387,605	364,312	344,484	734,607	599,905	359,680	370,105	382,031	393,812	409,481	424,334	436,917	442,777
用	繰越工事資金	<u>:                                      </u>														
額	消費税及び地方	方消費税資本的収支調整額	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284	56,284
	(うちリース資産	に係る消費税留保額)														
	補てん財源使用	用額 合計	558,212	443,889	420,596	400,768	790,891	804,176	791,197	760,656	778,901	726,330	980,761	862,800	493,201	499,061
	利	繰越利益剰余金	1,579,024	1,614,701	1,635,711	1,643,955	1,630,333	1,589,272	1,521,610	1,427,686	1,307,922	1,062,766	885,367	681,096	454,380	208,012
	益	積立金振替後の未処分利益剰余金( )														
	剰	利益積立金	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	180,927	0	0	0	0	0
資	余 金	建設改良積立金	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	882,013	506,780	172,513	0	0	514,996	897,178	897,178	897,178
金	<u> </u>	小計	2,958,024	2,993,701	3,014,711	3,022,955	3,009,333	2,820,285	2,377,390	1,949,199	1,488,849	1,062,766	370,371	216,082	442,798	689,166
残	損益勘定留保	資金	738,845	688,069	659,309	646,721	251,165	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高	繰越工事資金		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	消費税及び地方	方消費税資本的収支調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(うちリース資産	に係る消費税留保額)														
	資金残高 合詞	<u></u>	3,696,869	3,681,770	3,674,020	3,669,676	3,260,498	2,820,285	2,377,390	1,949,199	1,488,849	1,062,766	370,371	216,082	442,798	689,166
	資本的	」収支補てん不足額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107,421	523,866	495,400
		現金預金	4,357,331	4,329,551	4,308,705	4,291,681	3,869,822	3,416,929	2,961,353	2,520,481	2,047,451	1,608,686	903,599	197,031	566,246	1,320,708
		-70 AE 177 AE	4,007,001	7,020,001	4,000,700	7,201,001	0,000,022	0,410,020	2,001,000	2,020,701	2,077,701	1,000,000	505,599	107,001	000,240	1,020,700

## 3 **. 貸借対照表**

<u></u>	<u> </u>													(単	位:千円·税抜)
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度
	有形無形固定資産	(推計) 18,498,069	(推計) 18,604,845	(推計) 18,684,546	(推計) 18,758,043	(推計) 19,025,043	(推計) 19,290,543	(推計)	(推計) 19,762,155	(推計)	(推計) 20,195,849	(推計) 20,637,445	(推計) 21,056,535	(推計) 21,511,596	(推計) 21,950,113
	土地	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698	4,765,698
	エル その他償却資産	27,705,451	28,353,960	28,970,207	29,572,933	30,370,012	31,171,468	31,965,583	32,730,579	33,515,197	34,264,906	35,270,506	36,263,702	37,300,497	38,319,389
固	減価償却累計額	13,973,080	14,514,813	15,051,360	15,580,588	16,110,667	16,646,623	17,189,015	17,734,123	18,282,756	18,834,755	19,398,759	19,972,864	20,554,599	21,134,974
定	投資その他の資産	1,216,206	1,012,206	812,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621	612,621
資	投資有価証券	399,585	399,585	200,000	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021	012,021
産	長期貸付金	204,000	399,363	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	水源費負担金特別預金	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121	580,121
	不断負担立行が頂立 その他	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500
田定咨	産合計	19,714,275	19,617,051	19,497,167	19,370,664	19,637,664	19,903,164	20,154,886	20,374,776	20,610,761	20,808,470	21,250,066	21,669,156	22,124,217	22,562,734
	現金預金	4,357,331	4,329,551	4,308,705	4,291,681	3,869,822	3,416,929	2,961,353	2,520,481	2,047,451	1,608,686	903,599	197,031	566,246	1,320,708
産動		242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780	242,780
_	産合計	4,600,111	4,572,331	4,551,485	4,534,461	4,112,602	3,659,709	3,204,133	2,763,261	2,290,231	1,851,466	1,146,379	439,811	323,466	1,077,928
資産合		24,314,386	24,189,382	24,048,652	23,905,125	23,750,266	23.562.873	23,359,020	23,138,037	22,900,991	22,659,936	22,396,445	22.108.967	21,800,751	21,484,806
固	企業債	2,005,472	1,988,075	1,965,365	1,947,235	1,930,158	1,918,420	1,914,742	1,912,241	1,919,102	1,927,673	1,939,358	1,947,648	1,958,981	1,966,928
定	建設改良費等の財源に充てる														
負	ための企業債	2,005,472	1,988,075	1,965,365	1,947,235	1,930,158	1,918,420	1,914,742	1,912,241	1,919,102	1,927,673	1,939,358	1,947,648	1,958,981	1,966,928
債	引当金	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265	284,265
固定負	債合計	2,289,737	2,272,340	2,249,630	2,231,500	2,214,423	2,202,685	2,199,007	2,196,506	2,203,367	2,211,938	2,223,623	2,231,913	2,243,246	2,251,193
流	企業債	111,676	117,397	122,710	118,130	117,077	111,739	103,678	102,501	93,139	91,429	88,315	91,710	88,667	92,053
動負	建設改良費等の財源に充てる ための企業債	111,676	117,397	122,710	118,130	117,077	111,739	103,678	102,501	93,139	91,429	88,315	91,710	88,667	92,053
債	その他	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135	612,135
流動負	債合計	723,811	729,532	734,845	730,265	729,212	723,874	715,813	714,636	705,274	703,564	700,450	703,845	700,802	704,188
	長期前受金	9,511,974	9,524,270	9,537,318	9,561,986	9,586,304	9,600,662	9,615,320	9,623,338	9,631,556	9,648,074	9,664,342	9,675,630	9,687,068	9,700,166
益延	収益化累計額	5,825,447	5,986,749	6,144,140	6,297,869	6,445,295	6,588,908	6,728,018	6,859,417	6,982,416	7,097,001	7,207,932	7,314,112	7,415,339	7,509,348
繰延収	益合計	3,686,527	3,537,521	3,393,178	3,264,117	3,141,009	3,011,754	2,887,302	2,763,921	2,649,140	2,551,073	2,456,410	2,361,518	2,271,729	2,190,818
負債合	計	6,700,074	6,539,393	6,377,653	6,225,882	6,084,644	5,938,312	5,802,122	5,675,063	5,557,781	5,466,575	5,380,483	5,297,276	5,215,777	5,146,199
	資本金	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284	5,590,284
	資本剰余金	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360	9,064,360
資	利益剰余金	2,959,667	2,995,345	3,016,355	3,024,599	3,010,978	2,969,917	2,902,255	2,808,331	2,688,567	2,443,468	2,266,069	2,061,798	1,835,082	1,588,714
本	利益積立金	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000	349,000
	建設改良積立金	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000	1,030,000
	当年度未処分利益剰余金	1,580,667	1,616,345	1,637,355	1,645,599	1,631,978	1,590,917	1,523,255	1,429,331	1,309,567	1,064,468	887,069	682,798	456,082	209,714
資本合		17,614,311	17,649,989	17,670,999	17,679,243	17,665,622	17,624,561	17,556,899	17,462,975	17,343,211	17,098,112	16,920,713	16,716,442	16,489,726	16,243,358
負債資	本合計	24,314,385	24,189,382	24,048,652	23,905,125	23,750,267	23,562,874	23,359,021	23,138,038	22,900,992	22,564,687	22,301,196	22,013,718	21,705,502	21,389,557

### <u>4 . キャッシュ·フロー計算書</u>

<u>サ・サドリノユ・ノロ                                   </u>													(単	位:千円·税抜)
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度 (推計)	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度 (推計)	令和13年度	令和14年度
当年度純利益	(推計) 48,260	(推計) 35,677	(推計)	(推計) 8,244	(推計)	(推計) 41,061	67,662	(推計) 93,924	(推計) 119.764	(推計) 149,849	(推計) 177,399	204,271	(推計) 226,716	(推計) 246,367
減価償却費	542,674	541,733	536.546	529.228	530.079	535,956	542,393	545.107	548.633	552.000	564.004	574.105	581.734	580,375
長期前受金戾入額	165,434	161,302	157,391	153,729	147,426	143,613	139,110	131,399	122,999	114,585	110,931	106,180	101,227	94,009
受取利息及び受取配当金	4.297	3.675	3.216	1.999	344	344	344	344	344	344	344	344	344	34,003
支払利息及び企業債取扱諸費	39,558	38,430	37,194	35,863	34,540	33,488	32,570	31,931	31,518	31,190	31,031	30,927	30,865	30,777
その他	50.727	30,430	37,194	33,003	34,340	33,400	32,370	31,931	31,310	31,190	31,031	30,927	30,003	30,777
小計	511,488	450.864	434,143	417.607	403,227	384,426	367,846	351,371	337.045	318,412	306,360	294,237	284,312	270,432
利息及び配当金の受取額	4,297	3,675	3,216	1,999	344	344	344	344	344	344	344	344	344	344
利息の支払額	39,558	38,430	37,194	35.863	34.540	33,488	32.570	31,931	31,518	31,190	31,031	30,927	30.865	30,777
業務活動によるキャッシュ・フロー	476,227	416,108	400,165	383,744	369,031	351,282	335,620	319,784	305,870	287,566	275,674	263,654	253,791	239,999
有形固定資産の取得による支出	796,479	648,509	616,247	602,726	797,079	801,456	794,115	764,997	784,618	749,709	1,005,600	993,195	1,036,795	1,018,892
有形固定資産の売却による収入	7 90,479	040,309	010,247	002,720	191,019	001,430	794,119	704,997	704,010	749,709	1,003,000	993,193	1,030,799	1,010,092
国庫補助金による収入	12.240	3.500	3.500	7.000	7.000	4.000	4.000	2.000	2,000	4,500	4,500	3,000	3.000	3,500
国庫補助金の返還による支出	2,542	1,102	350	350	7,000	700	400	400	200	200	450	450	300	300
一般会計からの繰入金による収入	1,682	1.682	1.682	1.682	1,682	1,682	1.682	1.682	1.682	1.682	1,682	1,682	1.682	1,682
一般会計からの補助金による収入	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96
工事負担金による収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貸付金の返還による収入	204,000	204,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	581,004	440,333	611,319	594,298	789,001	796,378	788,737	761.619	781.040	743.631	999,772	988,867	1,032,317	1,013,914
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償 還による支出	105,606	111,676	117,397	122,710	118,130	117,077	111,739	103,678	102,501	93,139	91,429	88,315	91,710	88,667
有価証券の償還による収入			199,585	200,000										
他会計からの出資による収入	28,397	8,120	8,120	16,240	16,240	9,280	9,280	4,640	4,640	10,440	10,440	6,960	6,960	8,120
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,791	3,556	190,308	193,530	1,890	7,797	2,459	962	2,139	17,301	19,011	18,645	15,250	19,453
資金増加額	81,986	27,781	20,846	17,024	421,859	452,893	455,575	440,872	473,031	438,764	705,088	706,568	763,276	754,463
資金期首残高	4,439,317	4,357,331	4,329,551	4,308,705	4,291,681	3,869,822	3,416,929	2,961,353	2,520,481	2,047,451	1,608,686	903,599	197,031	566,246
資金期末残高	4,357,331	4,329,551	4,308,705	4,291,681	3,869,822	3,416,929	2,961,353	2,520,481	2,047,451	1,608,686	903,599	197,031	566,246	1,320,708

## <u>5 . 経営指標</u>

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	令和元年度 (推計)	令和2年度 (推計)	令和3年度 (推計)	令和4年度 (推計)	令和5年度 (推計)	令和6年度 (推計)	令和7年度 (推計)	令和8年度 (推計)	令和9年度 (推計)	令和10年度 (推計)	令和11年度 (推計)	令和12年度 (推計)	令和13年度 (推計)	令和14年度 (推計)
人員効率	( 推計 )	( 推計 )	(推計)	(推訂)	(推計)	(推計)	( 推計 )	(推計)	(推訂)	(推計)	(推計)	(推計)	(推計)	(作品)
職員1人当たり有収水量(千㎡/人)	350.6	357.2	356.3	355.5	355.7	353.9	353.1	352.3	352.4	350.7	349.8	349.0	349.2	347.4
職員1人当たり配水量(千㎡/人)	365.2	372.0	371.2	370.3	370.5	368.6	367.8	367.0	367.1	365.3	364.4	363.6	363.7	361.9
職員1人当たり給水収益(千円/人)	94,377	96,984	96,540	96,103	95,863	95,229	94,793	94,363	94,128	93,504	93,079	92,652	92,421	91,813
給水収益に対する職員給与費の割合(%)	13.5	13.4	13.6	13.7	13.9	14.1	14.3	14.4	14.6	14.8	14.9	14.9	15.0	15.1
職員1人当たり給与費(千円/人)	8,917	8,980	9,048	9,118	9,189	9,261	9,335	9,409	9,484	9,561	9,561	9,561	9,561	9,561
投資効率														
減価償却累計率(%)	50.4	51.2	52.0	52.7	53.0	53.4	53.8	54.2	54.6	55.0	55.0	55.1	55.1	55.2
有収水量当たり有形固定資産残高(円/㎡)	1,227.0	1,240.3	1,248.4	1,256.2	1,273.5	1,297.8	1,317.8	1,335.7	1,351.1	1,371.3	1,404.6	1,436.4	1,466.9	1,504.4
施設利用率(%)	59.0	58.9	58.8	58.6	58.5	58.3	58.2	58.1	57.9	57.8	57.7	57.5	57.4	57.3
財務効率														
営業収支比率(%)	93.7	93.4	93.1	92.9	92.5	91.8	91.2	90.6	90.2	89.5	88.8	88.2	87.6	87.2
経常収支比率(%)	101.5	101.1	100.7	100.3	99.6	98.7	97.9	97.0	96.2	95.3	94.5	93.6	93.0	92.3
累積欠損金比率(%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
料金回収率(%)	93.7	93.4	93.0	92.7	92.1	91.3	90.5	89.8	89.1	88.2	87.3	86.5	85.9	85.3
供給単価(円/㎡)	187.8	187.5	187.1	186.6	186.1	185.8	185.4	185.0	184.4	184.1	183.7	183.3	182.8	182.5
給水原価(円/m³)	200.4	200.8	201.2	201.4	202.0	203.5	204.8	206.0	207.1	208.8	210.3	211.8	212.8	214.0
安全性														
流動比率(%)	635.5	626.7	619.4	620.9	564.0	505.6	447.6	386.7	324.7	263.2	163.7	62.5	46.2	153.1
資金残高対事業収益比率(%)	134.7	134.9	135.1	135.4	122.8	109.2	95.3	81.7	66.7	52.9	29.9	6.6	18.9	44.5
利子負担率(%)	1.9	1.8	1.8	1.7	1.7	1.6	1.6	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5
給水人口1人当たり借入金残高(円)	13,395.8	13,352.3	13,272.2	13,157.9	13,072.3	12,993.0	12,947.7	12,953.9	12,967.8	13,042.2	13,128.0	13,234.4	13,319.2	13,424.3
債務償還年数(年)	3.4	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	4.0	4.2	4.4	4.7	4.9	5.1	5.3	5.6
企業債残高対給水収益比率(%)	74.8	74.9	74.6	74.1	73.6	73.5	73.4	73.6	73.7	74.5	75.1	75.9	76.4	77.3
企業債依存度(%)	19.5	18.2	19.9	19.4	19.1	18.9	20.0	21.2	20.4	26.5	16.1	16.3	15.2	15.1
													<del>_</del> _	
全職員数(管理者含む)	43	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
損益勘定所属職員数	30	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29